

BEING  
GREAT  
IN LITTLE  
THINGS.



De hierna weergegeven geconsolideerde jaarrekening voor 2015 is opgesteld volgens IFRS zoals goedgekeurd voor toepassing binnen de Europese Unie met een vergelijking voor 2014 eveneens volgens IFRS.

De statutaire jaarrekening die verkort wordt weergegeven in de financiële bijlage is opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen (BGAAP).

Enkel de geconsolideerde jaarrekening zoals weergegeven op de volgende pagina's, geeft een getrouw beeld van het vermogen, de financiële positie en de resultaten van de Groep Lotus Bakeries.

Aangezien de statutaire jaarrekening slechts een beperkt beeld geeft van de financiële toestand van de Groep, heeft de Raad van Bestuur het opportuun geacht om, overeenkomstig artikel 105 van het Wetboek van Venootschappen, hierna slechts een verkorte versie weer te geven van de statutaire jaarrekening van Lotus Bakeries NV.

De volledige statutaire jaarrekening zal, samen met het statutair jaarverslag van de Raad van Bestuur en het statutair controleverslag van de Commissaris, binnen de wettelijke termijnen worden neergelegd bij de Nationale Bank van België. Deze documenten zijn beschikbaar op de corporate website van Lotus Bakeries [www.lotusbakeries.com](http://www.lotusbakeries.com) (module Investor Relations) en eveneens op eenvoudig verzoek gratis verkrijgbaar bij het Corporate Secretary van Lotus Bakeries.

Deze financiële bijlage is een onderdeel van het jaaroverzicht 2015 van Lotus Bakeries NV. Dit jaaroverzicht bestaat uit twee delen die beschikbaar zijn op de corporate website van Lotus Bakeries en ook op eenvoudig verzoek gratis apart verkrijgbaar zijn bij het Corporate Secretary van Lotus Bakeries.

De Commissaris heeft met betrekking tot de geconsolideerde en de statutaire jaarrekening van Lotus Bakeries NV een goedkeurende verklaring zonder voorbehoud gegeven.

# INHOUD

## GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Geconsolideerde balans . . . . .	4
Geconsolideerde resultatenrekening . . . . .	5
Geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen . . . . .	6
Geconsolideerd kasstroomoverzicht . . . . .	8

## TOELICHTINGEN BIJ DE

### GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

1. Geconsolideerde ondernemingen . . . . .	9
1.1 Lijst van de geconsolideerde ondernemingen . . . . .	9
1.2 Wijzigingen in de groepsstructuur in 2015 . . . . .	10
1.3 Juridisch organigram . . . . .	11
2. Waarderingsregels . . . . .	12
3. Geografische segmentinformatie . . . . .	22
4. Overnames en verkoop van dochterondernemingen . . . . .	26
5. Materiële vaste activa . . . . .	28
6. Goodwill . . . . .	30
7. Immateriële vaste activa . . . . .	31
8. Uitgestelde belastingen . . . . .	34
9. Andere vorderingen op lange termijn . . . . .	35
10. Voorraden . . . . .	35
11. Handelsvorderingen en overige vorderingen . . . . .	35
12. Geldmiddelen en kasequivalenten . . . . .	36
13. Netto financiële schuld . . . . .	36
14. Geplaatst kapitaal . . . . .	36
15. Dividenden . . . . .	37
16. Eigen aandelen . . . . .	37
17. Rentedragende verplichtingen . . . . .	37
18. Pensioenverplichtingen . . . . .	38
19. Voorzieningen . . . . .	40
20. Afgeleide financiële instrumenten . . . . .	40
21. Overige langlopende verplichtingen . . . . .	41
22. Handels- en overige schulden . . . . .	41
23. Personeelskosten . . . . .	42

24. Op aandelen gebaseerde betalingen . . . . .	42
25. Afschrijvingen en waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa . . . . .	45
26. Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten . . . . .	45
27. Niet-recurrent bedrijfsresultaat . . . . .	45
28. Financieel resultaat . . . . .	46
29. Belastingen op het resultaat . . . . .	46
30. Winst per aandeel . . . . .	47
31. Verbonden partijen . . . . .	47
32. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen . . . . .	47
33. Financieel risicobeheer . . . . .	48
34. Onderzoek en ontwikkeling . . . . .	48
35. Gebeurtenissen na balansdatum . . . . .	48
36. Verklaring van de verantwoordelijke personen . . . . .	49
37. Informatie omtrent de Commissaris, zijn vergoeding en de bijkomende diensten . . . . .	49

## VERSLAG VAN DE COMMISSARIS . . . . . 50

## VERKORT FINANCIËEL VIJFJARENOVERZICHT

GROEP LOTUS BAKERIES . . . . .	52
--------------------------------	----

## VERKORTE STATUTAIRE JAARREKENING

VAN LOTUS BAKERIES NV . . . . .	54
Balans na winstverdeling . . . . .	54
Niet-geconsolideerde resultatenrekening . . . . .	55
Resultaatverwerking . . . . .	55
Uittreksel uit de toelichting . . . . .	55
Waarderingsregels . . . . .	56

# GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## Geconsolideerde balans

IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	31-12-2015	31-12-2014
<b>ACTIVA</b>			
<b>VASTE ACTIVA</b>			
Materiële vaste activa	5	139.377	137.569
Goodwill	6	93.229	46.135
Immateriële vaste activa	7	107.901	74.674
Investerings in andere vennootschappen	4	96.244	22
Uitgestelde belastingvorderingen	8	5.889	5.275
Andere vorderingen op lange termijn	9	244	206
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
Voorraden	10	35.659	17.898
Handelsvorderingen	11	56.143	38.804
Terugvorderbare BTW	11	4.868	3.333
Terugvorderbare belastingen	11	938	421
Overige vorderingen	11	10.504	112
Geldmiddelen en kasequivalenten	12,13	18.547	11.855
Overlopende rekeningen		1.678	685
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>		<b>571.221</b>	<b>336.989</b>

IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	31-12-2015	31-12-2014
<b>PASSIVA</b>			
<b>EIGEN VERMOGEN</b>			
Kapitaal	14	15.367	13.190
Geconsolideerde reserves		219.109	196.147
Eigen aandelen	16, 24	(13.677)	(9.419)
Overige reserves	18	(3.249)	656
Minderheidsbelangen		(25)	55
<b>LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN</b>			
Rentedragende verplichtingen	17	97.000	325
Uitgestelde belastingschulden	8	44.607	34.905
Pensioenverplichtingen	18	3.225	3.558
Voorzieningen	19	726	661
Afgeleide financiële instrumenten	20	869	-
Overige langlopende verplichtingen	21	22.815	57
<b>KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN</b>			
Rentedragende verplichtingen	17	99.086	41.144
Pensioenverplichtingen	18	32	56
Voorzieningen	19	521	56
Handelsschulden	22	42.498	33.309
Personeelsgerelateerde schulden	22	18.336	12.357
BTW schulden	22	1.017	126
Belastingsschulden	22	10.861	7.097
Afgeleide financiële instrumenten	20	7	10
Overige verplichtingen	22	9.070	147
Overlopende rekeningen	22	3.026	2.552
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>		<b>571.221</b>	<b>336.989</b>

## Geconsolideerde resultatenrekening

IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	2015	2014
<b>OMZET</b>		<b>411.576</b>	<b>347.890</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		(121.803)	(104.430)
Diensten en diverse goederen		(117.959)	(96.483)
Personeelskosten	23	(88.527)	(78.888)
Afschrijvingen en waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	25	(14.919)	(14.845)
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	10, 11	(2.086)	(1.819)
Andere bedrijfskosten	26	(3.566)	(4.034)
Andere bedrijfsopbrengsten	26	2.048	2.042
<b>RECURRENT BEDRIJFSRESULTAAT (REBIT)<sup>(1)</sup></b>		<b>64.764</b>	<b>49.433</b>
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	27	(1.748)	(261)
<b>BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT)<sup>(2)</sup></b>		<b>63.016</b>	<b>49.172</b>
Financieel resultaat	28	(778)	16
<b>RESULTAAT VÓÓR BELASTINGEN</b>		<b>62.238</b>	<b>49.188</b>
Belastingen	8, 29	(16.623)	(12.415)
<b>RESULTAAT NA BELASTINGEN</b>		<b>45.615</b>	<b>36.773</b>
<b>NETTORESULTAAT - toe te rekenen aan:</b>		<b>45.615</b>	<b>36.773</b>
Minderheidsbelangen		202	(2)
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries		45.413	36.775

(1) REBIT wordt gedefinieerd als het recurrent bedrijfsresultaat, bestaande uit alle opbrengsten en kosten die betrekking hebben op de normale bedrijfsuitoefening.

(2) EBIT wordt gedefinieerd als het recurrent bedrijfsresultaat + niet-recurrent bedrijfsresultaat.

(3) Totaal aantal aandelen inclusief eigen aandelen.

IN DUIZENDEN EUR	TOELICHTING	2015	2014
<b>OVERIG RESULTAAT</b>			
<b>Die later zouden kunnen opgenomen worden in het nettoresultaat</b>		<b>(5.125)</b>	<b>(1.194)</b>
Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen		(4.551)	(1.194)
Winst/(Verlies) op kasstroomafdekkingen, na belastingen		(574)	-
<b>Die nooit zullen opgenomen worden in het nettoresultaat</b>		<b>494</b>	<b>(564)</b>
Herwaarderingswinsten/(-verliezen) op toegezegde pensioenregelingen	18	494	(564)
<b>Niet-gerealiseerde resultaten na belastingen</b>		<b>(4.631)</b>	<b>(1.758)</b>
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten - toe te rekenen aan:</b>		<b>40.984</b>	<b>35.015</b>
Minderheidsbelangen		(524)	(2)
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries		41.508	35.017
<b>WINST PER AANDEEL</b>	30		
Gewogen gemiddeld aantal aandelen		788.341	778.944
<b>Gewone winst per aandeel (EUR) - toe te rekenen aan:</b>		<b>0,26</b>	<b>-</b>
Minderheidsbelangen			
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries		<b>57,61</b>	<b>47,21</b>
Gewogen gemiddeld aantal aandelen na verwateringseffect		803.247	796.420
<b>Verwaterde winst per aandeel (EUR) - toe te rekenen aan:</b>		<b>0,25</b>	<b>-</b>
Minderheidsbelangen			
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries		<b>56,54</b>	<b>46,18</b>
Totaal aantal aandelen <sup>(3)</sup>		811.863	803.013
<b>Winst per aandeel (EUR) - toe te rekenen aan:</b>		<b>0,25</b>	<b>-</b>
Minderheidsbelangen			
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries		<b>55,94</b>	<b>45,80</b>

## Geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen

IN DUIZENDEN EUR	GEPLAATST KAPITAAL	UITGIFTEPREMIE	KAPITAAL	GECONSOLIDEERDE RESERVES
<b>EIGEN VERMOGEN, 1 januari 2014</b>	<b>3.499</b>	<b>7.747</b>	<b>11.246</b>	<b>167.099</b>
Nettoresultaat van het boekjaar	-	-	-	36.775
Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen	-	-	-	-
Herwaarderingswinsten/(-verliezen) op toegezegde pensioenregelingen	-	-	-	-
Belastingen op zaken direct toegevoegd of onttrokken aan het eigen vermogen	-	-	-	-
Winsten/(verliezen) onmiddellijk toegerekend aan het eigen vermogen	-	-	-	-
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>36.775</b>
Dividenden	-	-	-	(8.587)
Kapitaalverhoging	35	1.909	1.944	-
Aankoop/verkoop eigen aandelen	-	-	-	-
Aandelenoptieplannen	-	-	-	361
Andere	-	-	-	499
<b>EIGEN VERMOGEN, 31 december 2014</b>	<b>3.534</b>	<b>9.656</b>	<b>13.190</b>	<b>196.147</b>
Nettoresultaat van het boekjaar	-	-	-	45.413
Wisselkoersverschillen bij omrekening buitenlandse vestigingen	-	-	-	-
Herwaarderingswinsten/(-verliezen) op toegezegde pensioenregelingen	-	-	-	-
Kasstroofafdekkingsreserve	-	-	-	-
Belastingen op zaken direct toegevoegd of onttrokken aan het eigen vermogen	-	-	-	-
Winsten/(verliezen) onmiddellijk toegerekend aan het eigen vermogen	-	-	-	-
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>45.413</b>
Dividenden	-	-	-	(10.293)
Kapitaalverhoging	39	2.138	2.177	-
Aankoop/verkoop eigen aandelen	-	-	-	-
Aandelenoptieplannen	-	-	-	479
Minderheidsbelangen als gevolg van bedrijfscombinaties	-	-	-	-
Impact geschreven putopties op minderheidsbelangen	-	-	-	(12.892)
Andere	-	-	-	255
<b>EIGEN VERMOGEN, 31 december 2015</b>	<b>3.573</b>	<b>11.794</b>	<b>15.367</b>	<b>219.109</b>

EIGEN AANDELEN	OMREKENINGS-VERSCHILLEN	HERWAARDERINGS-WINSTEN/(-VERLIEZEN) OP TOEGEZEGDE PENSIOEN-REGELINGEN	KASSTROOM-AFDEKKINGS-RESERVES	OVERIGE RESERVES	EIGEN VERMOGEN DEEL GROEP	MINDERHEIDS-BELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
<b>(9.442)</b>	<b>2.005</b>	<b>409</b>	-	<b>2.414</b>	<b>171.317</b>	<b>58</b>	<b>171.375</b>
-	-	-	-	-	36.775	(2)	36.773
-	(1.194)	-	-	(1.194)	(1.194)	-	(1.194)
-	-	(635)	-	(635)	(635)	-	(635)
-	-	71	-	71	71	-	71
-	(1.194)	(564)	-	(1.758)	(1.758)	-	(1.758)
-	<b>(1.194)</b>	<b>(564)</b>	-	<b>(1.758)</b>	<b>35.017</b>	<b>(2)</b>	<b>35.015</b>
-	-	-	-	-	(8.587)	-	(8.587)
-	-	-	-	-	1.944	-	1.944
23	-	-	-	-	23	-	23
-	-	-	-	-	361	-	361
-	-	-	-	-	499	(1)	498
<b>(9.419)</b>	<b>811</b>	<b>(155)</b>	-	<b>656</b>	<b>200.574</b>	<b>55</b>	<b>200.629</b>
-	-	-	-	-	45.413	202	45.615
-	(3.825)	-	-	(3.825)	(3.825)	(726)	(4.551)
-	-	515	-	515	515	-	515
-	-	-	(869)	(869)	(869)	-	(869)
-	-	(21)	295	274	274	-	274
-	(3.825)	494	(574)	(3.905)	(3.905)	(726)	(4.631)
-	<b>(3.825)</b>	<b>494</b>	<b>(574)</b>	<b>(3.905)</b>	<b>41.508</b>	<b>(524)</b>	<b>40.984</b>
-	-	-	-	-	(10.293)	-	(10.293)
-	-	-	-	-	2.177	-	2.177
(4.258)	-	-	-	-	(4.258)	-	(4.258)
-	-	-	-	-	479	-	479
-	-	-	-	-	-	10.362	10.362
-	-	-	-	-	(12.892)	(9.919)	(22.811)
-	-	-	-	-	255	1	256
<b>(13.677)</b>	<b>(3.014)</b>	<b>339</b>	<b>(574)</b>	<b>(3.249)</b>	<b>217.550</b>	<b>(25)</b>	<b>217.525</b>

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

IN DUIZENDEN EUR	2015	2014
<b>Operationele activiteiten</b>		
Nettoresultaat (Groep)	45.413	36.775
Afschrijvingen en waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	15.382	15.308
Netto waardevermindering op vlottende activa	2.029	1.819
Voorzieningen	881	(940)
Minderwaarde op de realisatie van materiële vaste activa	162	371
Financieel resultaat	778	(16)
Belastingen	16.623	12.415
Aandelenoptieplannen	479	361
Minderheidsbelangen	202	(2)
<b>Bruto kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>81.949</b>	<b>66.091</b>
Afname/(Toename) van voorraden	(4.793)	(2.669)
Afname/(Toename) van handelsvorderingen	(6.635)	(2.598)
Afname/(Toename) van de overige activa	(8.439)	1.155
Toename/(Afname) van handelsschulden	(3.823)	91
Toename/(Afname) van de overige passiva	3.607	(1.580)
<b>Mutatie van het werkkapitaal</b>	<b>(20.083)</b>	<b>(5.601)</b>
Betaalde belastingen	(12.680)	(7.731)
Betaalde interesten	(643)	(779)
Andere ontvangen/(betaalde) financiële opbrengsten en kosten	(734)	664
<b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>47.809</b>	<b>52.644</b>

IN DUIZENDEN EUR	2015	2014
<b>Kasstroom m.b.t. investeringen</b>		
(Im)materiële vaste activa - aanschaffingen	(14.357)	(17.779)
(Im)materiële vaste activa - andere mutaties	1.063	116
Verwerving van dochterondernemingen	(65.313)	-
Financiële activa - andere mutaties	(97.269)	5
<b>Netto kasstroom m.b.t. investeringen</b>	<b>(175.876)</b>	<b>(17.658)</b>
<b>Netto kasstroom voor financieringsactiviteiten</b>	<b>(128.067)</b>	<b>34.986</b>
<b>Kasstroom uit financiële activiteiten</b>		
Betaalde dividenden	(9.876)	(8.465)
Eigen aandelen	(4.251)	313
Ontvangsten van kapitaalverhoging	2.177	1.944
Ontvangsten / (Terugbetaling) langetermijnschulden	89.052	(15.100)
Ontvangsten / (Terugbetaling) kortetermijnschulden	56.481	(13.693)
Ontvangsten / (Terugbetaling) langlopende vorderingen	876	(128)
<b>Netto kasstroom uit financiële activiteiten</b>	<b>134.459</b>	<b>(35.129)</b>
<b>Netto mutatie geldmiddelen en kasequivalenten</b>	<b>6.392</b>	<b>(143)</b>
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari	11.855	11.933
Impact wisselkoersfluctuaties	300	65
Geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december	18.547	11.855
<b>Netto mutatie geldmiddelen en kasequivalenten</b>	<b>6.392</b>	<b>(143)</b>



# TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## 1. Geconsolideerde ondernemingen

### 1.1 Lijst van de geconsolideerde ondernemingen

	ADRES	BTW OF NATIONAAL NUMMER	31-12-2015	31-12-2014
<b>A. Integraal geconsolideerde dochterondernemingen</b>			%	%
Cremers-Ribert NV	Gentstraat 52, B-9971 Lembeke	BTW BE 0427.808.008	100,0	100,0
Interwaffles SA	Rue de Liège 39, B-6180 Courcelles	BTW BE 0439.312.406	100,0	100,0
Lotus Bakeries NV	Gentstraat 1, B-9971 Lembeke	BTW BE 0401.030.860	100,0	100,0
Lotus Bakeries Corporate NV	Gentstraat 1, B-9971 Lembeke	BTW BE 0881.664.870	100,0	100,0
Lotus Bakeries België NV	Gentstraat 52, B-9971 Lembeke	BTW BE 0421.694.038	100,0	100,0
Biscuiterie Willems BVBA	Nieuwendorpe 33 Bus C, B-9900 Eeklo	BTW BE 0401.006.413	100,0	100,0
B.W.I. BVBA	Ambachtenstraat 5, B-9900 Eeklo	BTW BE 0898.518.522	100,0	100,0
Lotus Bakeries Schweiz AG	Baarerstrasse 135, 6301 Zug	BTW CH 482 828	100,0	100,0
Lotus Bakeries CZ s.r.o.	Praag 3, Slezská 844/96, CZ-130 00 Praag	BTW CZ 271 447 55	100,0	100,0
Lotus Bakeries GmbH	Schumanstrasse 33, D-52146 Würselen	BTW DE 811 842 770	100,0	100,0
Biscuiterie Le Glazik SAS	Zone Industrielle 2, F-29510 Briec-de-l'Odét	BTW FR 95 377 380 985	100,0	100,0
Biscuiterie Vander SAS	Place du Château BP 70091, F-59560 Comines	BTW FR 28 472 500 941	100,0	100,0
Lotus Bakeries France SAS	Place du Château BP 50125, F-59560 Comines	BTW FR 93 320 509 755	100,0	100,0
Lotus Bakeries UK Ltd.	3000 Manchester Business Park, Aviator Way, Manchester, M22 5TG UK	BTW GB 606 739 232	100,0	100,0
Natural Balance Foods Ltd.	Unit 10 Wornal Park, Menmarsh Road, Worminghall, Buckinghamshire HP18 9PH UK	BTW GB 841 254 348	67,2	-
Lotus Bakeries Réassurances SA	74, Rue de Merl, L-2146 Luxembourg	R.C.S. Luxembourg B53262	100,0	100,0
Koninklijke Peijnenburg BV	Nieuwendijk 45, 5664 HB Geldrop	BTW NL 003897187B01	100,0	100,0
Peijnenburg's Koekfabrieken BV	Nieuwendijk 45, 5664 HB Geldrop	BTW NL 001351576B01	100,0	100,0
WK Koek Beheer BV	Streek 71, 8464 NE Sintjohannesga	BTW NL 006634199B01	100,0	100,0
WK Koek Bakkerij BV	Streek 71, 8464 NE Sintjohannesga	BTW NL 006634151B01	100,0	100,0
Enkhuizer Koekfabriek BV	Oosterdijk 3e, NL-1601 DA Enkhuizen	BTW NL 823011112B01	100,0	100,0
Lotus Bakeries Nederland BV	Nieuwendijk 45, 5664 HB Geldrop	BTW NL 004458953B01	100,0	100,0
Lotus Bakeries Asia Pacific Limited	Room 2302, 23rd floor, Caroline Centre, Lee Garden Two, 28 Yun Ping road, Hong Kong	Inland Revenue Department file no. 22/51477387	100,0	100,0
Lotus Bakeries North America Inc.	50 Francisco Street, Suite 115, San Francisco, CA, 94133 USA	IRS 94-3124525	100,0	100,0
Natural Balance Foods USA Inc.	406 Bryant Circle, Unit G, Ojai, CA, 93023 USA	C3598146	67,2	-
Lotus Bakeries Ibérica S.L.	C/ Severo Ochoa, 3, 2a Planta Oficina 8A, 28232 Las Rozas (Madrid), Spain	BTW ES B80405137	95,0	95,0
Annas - Lotus Bakeries Holding AB	Radiovägen 23, SE 135 48 Tyresö, Sweden	Registratie nr. 556757-7241	100,0	100,0
Annas Pepparkakor Holding AB	Radiovägen 23, SE 135 48 Tyresö, Sweden	Registratie nr. 556675-9030	100,0	100,0
AB Annas Pepparkakor	Radiovägen 23, SE 135 48 Tyresö, Sweden	BTW SE 556149914501	100,0	100,0

	ADRES	BTW OF NATIONAAL NUMMER	31-12-2015	31-12-2014
<b>A. Integraal geconsolideerde dochterondernemingen (vervolg)</b>				
			%	%
Pepparkakshuset i Tyresö AB	Radiovägen 23, SE 135 48 Tyresö, Sweden	BTW SE 556736094501	100,0	100,0
Lotus Bakeries North America Calgary Inc.	L.M. Gordon LAW Office, 2213 - 20th Street P.O. Box 586, Nanton, Alberta, Canada, T0L 1R0	GST 131 644 205	100,0	100,0
Lotus Bakeries Poland Sp z.o.o.	ul.Fordonska 199/304, 85-739 Bydgoszcz, Poland	BTW PL 5542918754	-	100,0
Lotus Bakeries Chile SpA	La Capellania 1121 casa 2, CL 7690000 Lo Barnechea, Santiago	BTW (RUT) 76.215.081-6	100,0	100,0
Lotus Bakeries China Ltd	Unit 520, Front Hall of Shanghai Exhibition Centre, 1000 Yan An Middle Road, 200040 Shanghai, P.R. China	Registratie nr. 310000400722746 (Jingan)	100,0	100,0
Lotus Korea Co. Ltd.	371 Janghang-ro, Ilsandong-gu, Goyang city, Gyeonggi-do, South Korea	Registratie nr. 128-81-19621	100,0	-
<b>B. Buitenlandse bijkantoren (branch)</b>				
Lotus Bakeries Asia Pacific Limited Shanghai	Units 401-404 Level 5 - 159 MadangRoad, 200021 Shanghai, China		-	100,0
<b>C. Investerings in andere vennootschappen</b>				
Urban Fresh Foods Ltd. (*)	Saddlers Suite, The Courtyard, 55c, Charterhouse Street, London, EC1M 6HA UK	BTW GB 883 0600 32	100,0	-

(\*) In december 2015 heeft Lotus Bakeries de overname aangekondigd van Urban Fresh Foods Ltd. Deze entiteit zal mee geconsolideerd worden vanaf 1 januari 2016.

## 1.2 Wijzigingen in de groepsstructuur in 2015

In 2015 vonden volgende wijzigingen in de groepsstructuur plaats:

### Lotus Korea Co. Ltd.

In maart 2015 verwierf Lotus Bakeries Asia Pacific Ltd. 100% van de aandelen van Lotus Korea Co. Ltd.

### Natural Balance Foods Ltd. en Natural Balance Foods USA Inc.

In augustus 2015 verwierf Lotus Bakeries UK Ltd. 67,2% van de aandelen van Natural Balance Foods Ltd., die 100% eigenaar is van Natural Balance Foods USA Inc.

### Urban Fresh Foods Ltd.

In december 2015 verwierf Lotus Bakeries UK Ltd. 100% van de aandelen van Urban Fresh Foods Ltd. Deze entiteit zal mee geconsolideerd worden vanaf 1 januari 2016.

### Lotus Bakeries Poland Sp z.o.o.

In december 2015 werd Lotus Bakeries Poland Sp z.o.o. geliquideerd.

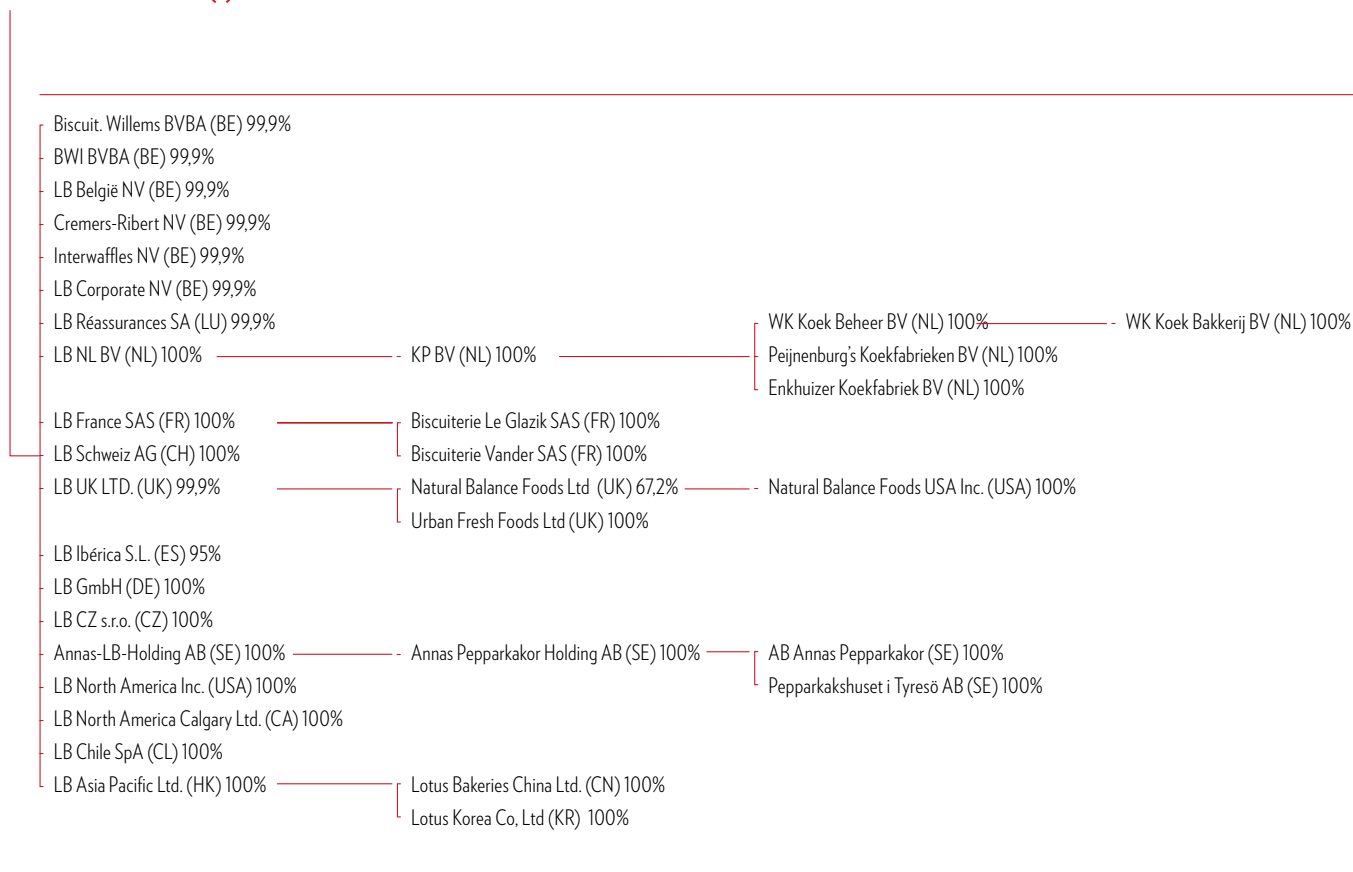
### Lotus Bakeries Asia Pacific Limited Shanghai

In januari 2015 werd Lotus Bakeries Asia Pacific Limited Shanghai opgeheven.

Verdere informatie met betrekking tot de overnames is opgenomen in toelichting 4.

## 1.3 Juridisch organigram van de Groep Lotus Bakeries per 31 december 2015

## LOTUS BAKERIES NV (\*)



(\*) Afwijkingen in percentages met toelichting 1.1 worden veroorzaakt door niet significante minderheidsbelangen die door andere groepsentiteiten dan Lotus Bakeries NV worden aangehouden. Deze worden omwille van de overzichtelijkheid niet opgenomen in bovenstaand juridisch organigram.

## 2. Waarderingsregels

### 2.1 Conformiteitsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd voor toepassing binnen de Europese Unie. Lotus Bakeries gebruikt IFRS als enige boekhoudnorm vanaf 1 januari 2005.

### 2.2 Presentatiebasis

De geconsolideerde jaarrekening wordt uitgedrukt in duizenden euro en heeft betrekking op de financiële toestand per 31 december 2015.

De boekhoudprincipes werden consistent toegepast.

De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld op basis van de historische kostprijsmethode, met uitzondering van de waardering aan reële waarde van afgeleide financiële instrumenten en financiële activa beschikbaar voor verkoop.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld vóór winstverdeling van de moedermaatschappij zoals voorgesteld aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en werd op 11 februari 2016 door de Raad van Bestuur goedgekeurd voor publicatie.

### Recente wijzigingen in IFRS

#### Goedkeuring nieuwe standaarden tot en met 31 december 2015

De volgende interpretatie en wijzigingen aan standaarden zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2015:

- IFRIC 21 'Heffingen', verplicht voor boekjaren startend vanaf 17 juni 2014. IFRIC 21 behandelt de boekhoudkundige verwerking van een verplichting tot het betalen van een heffing indien deze verplichting binnen het toepassingsgebied van IAS 37 valt. Deze IFRIC behandelt welke gebeurtenis aanleiding geeft tot een verplichting en wanneer een verplichting erkend dient te worden.
- Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS standaarden (2011-2013 cyclus). Deze verbeteringen zijn van toepassing met ingangsdatum 1 januari 2015. Deze verbeteringen resulteerden in de aanpassing van IFRS 1 (wanneer een gewijzigde versie van een standaard nog niet verplicht van toepassing is, maar beschikbaar voor vervroegde toepassing kan een entiteit die voor het eerst IFRS toepast, kiezen tussen de oude of de nieuwe versie van de standaard onder IFRS 1), IFRS 3 (de standaard is niet van toepassing op de boekhoudkundige verwerking van de oprichting van gezamenlijke overeenkomsten zoals bepaald in IFRS 11), de uitzondering voor portefeuilles in IFRS 13 en het verduidelijken van het verband tussen IFRS 3 'Bedrijfscombinaties' en IAS 40 'Vastgoedbeleggingen'.

De volgende wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd en goedgekeurd door de EU, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor

het boekjaar startend op 1 januari 2015:

- Wijzigingen aan IAS 19 'Toegezegde pensioenregelingen', ingangsdatum: 1 februari 2015. De wijziging verduidelijkt de boekhoudkundige verwerking van werknemersbijdragen, uiteengezet in de formele voorwaarden van een toegezegde pensioenregeling.
- Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS standaarden (2010-2012 cyclus). Deze beperkte verbeteringen zijn van toepassing met ingangsdatum 1 februari 2015 en resulteerden in de aanpassing van IFRS 2 'Voorwaarden voor onvoorwaardelijke toezegging', IFRS 3 'De boekhoudkundige verwerking van voorwaardelijke vergoedingen', IFRS 8 'Het samenvoegen van operationele segmenten', IFRS 8 'De reconciliatie van de gerapporteerde segment activa met de totale activa van de onderneming', IFRS 13 'Korte termijn vorderingen en schulden', IAS 7 'Geactiveerde interestbetalingen', IAS 16/38 'Herwaarderingsmethode – proportionele (pro rata) herziening van de gecumuleerde afschrijvingen' en IAS 24 'Managers op sleutelposities'.
- Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS standaarden (2012-2014 cyclus) met wijzigingen aan 4 standaarden, welke voor het eerst van toepassing zijn voor het boekjaar startend op of na 1 januari 2016. Deze verbeteringen resulteerden in de aanpassing van IFRS 5, 'Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten', IAS 19 'Personeelsbeloningen', IFRS 7 'Financiële instrumenten: toelichtingen' en IAS 34 'Tussentijdse financiële verslaggeving'.
- Wijzigingen aan IAS 1 'Presentatie van de jaarrekening', ingangsdatum: 1 januari 2016. De wijzigingen aan IAS 1 maken deel uit van het initiatief van de

IASB om de presentatie van en de toelichtingen in de jaarrekening te verbeteren en zijn bedoeld om ondernemingen verder aan te moedigen om hun professioneel oordeel toe te passen bij het bepalen van welke informatie openbaar dient gemaakt te worden in hun jaarrekening. De wijzigingen maken duidelijk dat materialiteit van toepassing is op het geheel van de jaarrekening en dat het opnemen van informatie die niet van belang is het nut van de financiële toelichtingen kan reduceren. Bovendien maken de wijzigingen ook duidelijk dat ondernemingen hun professioneel oordeel dienen te gebruiken bij het bepalen waar en in welke volgorde de informatie wordt gepresenteerd in de toelichtingen bij de jaarrekening.

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2015 en zijn nog niet goedgekeurd door de EU:

- IFRS 9 'Financiële instrumenten', ingangsdatum: 1 januari 2018. De standaard behandelt de classificatie, waardering en het niet langer in de balans opnemen van financiële activa en verplichtingen.
- IFRS 15 'Opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten'. De IASB en FASB hebben gezamenlijk een standaard gepubliceerd betreffende de opname van opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten. De standaard zal resulteren in een betere financiële verslaggeving van opbrengsten en een betere globale vergelijkbaarheid van de opbrengsten die gerapporteerd worden in de jaarrekening. Entiteiten die IFRS toepassen

zijn verplicht deze standaard toe te passen met ingangsdatum: 1 januari 2018, onder de voorwaarde van goedkeuring door de EU.

- Wijziging aan IFRS 9 'Financiële instrumenten' inzake hedge accounting, ingangsdatum: 1 januari 2018. De wijziging omvat het nieuwe model voor hedge accounting. Onder dit model zullen de verslaggevers hun activiteiten inzake risicobeheer beter kunnen weergeven in de jaarrekening aangezien de wijziging meer mogelijkheden biedt voor het toepassen van hedge accounting. Deze wijzigingen hebben eveneens een impact op IAS 39 en introduceren nieuwe vereisten inzake informatieverschaffing voor hedge accounting (waarbij ook IFRS 7 wordt geïmpacteerd) onafhankelijk van het feit of de hedge accounting vereisten onder IFRS 9 of IAS 39 gebruikt worden.

Lotus Bakeries verwacht dat de toepassing van bovenstaande nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden geen materiële impact zal hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

## 2.3 Consolidatieprincipes

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van Lotus Bakeries NV, haar dochterondernemingen en haar buitenlandse bijkantoor (gezamenlijk 'Groep' genoemd). Alle materiële saldi en transacties binnen de Groep worden geëlimineerd.

### Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn alle entiteiten waarover de Groep zeggenschap heeft. De Groep heeft controle over een entiteit wanneer de Groep blootgesteld wordt aan, of recht heeft op, variabele opbrengsten uit haar betrokkenheid bij de deelneming en in staat is haar macht over de deelneming aan te wenden om de hoogte van die opbrengsten te beïnvloeden. De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden in de consolidatiekring opgenomen vanaf de datum waarop de Groep de controle verkrijgt tot de datum waarop de Groep niet langer controle heeft.

De verwerving van dochtermaatschappijen wordt geboekt volgens de overnamemethode. De jaarrekeningen van de dochtermaatschappijen hebben eenzelfde boekjaar als die van de Groep en zijn opgevoerd volgens dezelfde waarderingsregels.

### Buitenlandse bijkantoren (branch)

Een buitenlands bijkantoor is geen afzonderlijke juridische entiteit en maakt integraal deel uit van de Groep. Dit betekent dat alle verrichtingen, tegoeden, schulden, opbrengsten, kosten enz. in de boekhouding van de zetel worden opgenomen. De boekhouding van het buitenlandse bijkantoor wordt gevoerd in de munt van het land zelf.

De jaarrekening van bijkantoren worden in de consolidatiekring opgenomen vanaf de datum waarop de Groep de controle verkrijgt tot de datum waarop de Groep niet langer controle heeft.

De jaarrekening van bijkantoren hebben eenzelfde boekjaar als die van de Groep en zijn opgemaakt volgens de waarderingsregels van 'Dochterondernemingen' (zie hoger), waarbij de omrekeningsverschillen worden opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten na belastingen.

Een lijst van de dochterondernemingen en buitenlandse bijkantoor van de Groep is opgenomen in de betrokken toelichtingen.

#### **Verplichtingen betreffende geschreven putopties op minderheidsbelangen**

De Groep heeft putopties toegekend aan derden betreffende minderheidsbelangen in een dochteronderneming, waarbij deze putopties de houders het recht verlenen om een gedeelte van of hun volledige investering in de dochteronderneming te verkopen. Deze financiële verplichting leidt niet tot interestlasten. In overeenstemming met IAS 32, wanneer minderheidsbelangen putopties aanhouden die hen het recht geven hun investering te verkopen, werd een financiële verplichting opgenomen voor de actuele waarde van de verwachte te betalen uitoefenprijs. Deze financiële verplichting werd opgenomen onder de overige langlopende verplichtingen. De tegenhanger van deze verplichting is een waardevermindering van het onderliggende minderheidsbelang. Het verschil tussen de waarde van het minderheidsbelang en de reële waarde van de ver-

plichting wordt toegevoegd aan de geconsolideerde reserves, die in het eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders zijn opgenomen.

Dit item wordt op het einde van elke rapporteringsperiode aangepast om de wijzigingen in de verwachte te betalen uitoefenprijs van de optie en de uitgedrukte minderheidsbelangen te reflecteren. Als de optie afloopt zonder te zijn uitgeoefend, wordt de verplichting geannuleerd ten laste van minderheidsbelangen en geconsolideerde reserves.

#### **2.4 Gebruik van schattingen**

Om de jaarrekening op te stellen in overeenstemming met IFRS dient het management zich oordelen te vormen alsmede schattingen en veronderstellingen te maken die een impact hebben op de bedragen vermeld in de jaarrekening en toelichtingen.

De schattingen gemaakt op de datum van rapportering weerspiegelen de bestaande omstandigheden op die datum (bijvoorbeeld marktprijzen, rentevoeten en buitenlandse wisselkoersen). Hoewel het management deze schattingen maakt met maximale kennis van de lopende zaken en van de acties die de Groep zou kunnen ondernemen, kunnen de werkelijke resultaten afwijken van de schattingen.

De gebruikte schattingen voor de waardering van goodwill, immateriële vaste activa, vergoedingen na uitdiensttredingen en afgeleide financiële instrumenten worden weergegeven in toelichtingen 6, 7, 18 en 20.

#### **2.5 Vreemde valuta**

De rapporteringsmunt van de Groep is de euro.

##### **Transacties in vreemde valuta**

De transacties in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op transactiedatum. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend aan de slotkoersen op balansdatum.

##### **Jaarrekening van buitenlandse ondernemingen**

Met betrekking tot de buitenlandse ondernemingen die een andere functionele munt hebben dan de euro:

- worden activa en passiva omgerekend naar de euro tegen de wisselkoers op afsluitdatum.
- worden de resultatenrekeningen omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers van het jaar.
- worden de componenten van het eigen vermogen aan historische koers omgezet.

De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de euro-omzetting van het eigen vermogen aan de koers op jaareinde worden in de omrekeningsverschillen onder de rubriek 'eigen vermogen' geboekt. De omrekeningsverschillen worden in het eigen vermogen behouden tot de realisatie van de onderneming. Bij realisatie wordt het uitgestelde cumulatieve bedrag dat is opgenomen in het eigen vermogen voor die betreffende buitenlandse activiteit in resultaat genomen.

Goodwill bij de verwerving van een buitenlandse entiteit en eventuele bij de verwerving ontstane reële waardeveranderingen van de boekwaarde van de overgenomen activa en verplichtingen

worden beschouwd als activa en verplichtingen van de buitenlandse activiteit en worden omgerekend aan slotkoers.

De Groep heeft geen entiteiten in een hyperinflatore economie.

### Wisselkoersen

De volgende wisselkoersen werden gebruikt bij het opstellen van de jaarrekening:

	SLOTKOERS		GEMIDDELDE KOERS	
	2015	2014	2015	2014
EUR/CAD	1,5116	1,4063	1,4251	1,4632
EUR/CHF	1,0835	1,2024	1,0646	1,2127
EUR/CLP	773,9070	736,3660	726,6616	755,8936
EUR/CNY	7,0608	7,5358	6,9471	8,1582
EUR/CZK	27,0230	27,7350	27,2695	27,5479
EUR/GBP	0,7339	0,7789	0,7242	0,8033
EUR/KRW	1280,7800	1344,0100	1252,6100	1393,6800
EUR/PLN	4,2639	4,2732	4,1841	4,1939
EUR/SEK	9,1895	9,3930	9,3371	9,1209
EUR/USD	1,0887	1,2141	1,1046	1,3217

## 2.6 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa die afzonderlijk worden verworven, worden bij eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs. Na de eerste waardering worden de immateriële vaste activa gewaardeerd tegen kostprijs na aftrek van cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De restwaarde van de immateriële vaste activa wordt verondersteld nul te zijn.

Immateriële vaste activa die worden verworven als gevolg van de acquisitie van een dochteronderneming of als gevolg van de acquisitie van een klantenportefeuille, worden afzonderlijk op de balans uitgedrukt aan geschatte reële waarde op het moment van acquisitie.

Kosten voor intern gegenereerde goodwill worden als kost in de resultatenrekening opgenomen op het moment dat ze zich voordoen.

### Afschrijvingen

Immateriële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden volgens de lineaire methode afgeschreven over de verwachte gebruiksduur en getoetst op bijzondere waardeverminderingen indien er aanwijzingen zijn dat het immaterieel vast actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. De afschrijvingen vangen aan van zodra het immaterieel vast actief klaar is voor gebruik.

Immateriële vaste activa met een onbeperkte levensduur worden niet afgeschreven, maar worden jaarlijks, of indien er een geldige reden toe is, getoetst op bijzondere waardeverminderingen. De beoordeling van de onbeperkte gebruiksduur wordt jaarlijks getoetst, waarbij wordt beoordeeld of de onbeperkte gebruiksduur nog gefundeerd is. Zo niet, dan wordt de omzetting van de gebruiksduur van onbeperkt in beperkt op prospectieve wijze verwerkt.

De investeringen in software en licenties worden afgeschreven over een periode van drie tot vijf jaar. De via acquisitie verworven merken of klantenportefeuilles worden lineair afgeschreven over een

periode van maximum 10 jaar, behalve ingeval de levensduur van het merk beschouwd kan worden als van onbepaalde duur.

### Goodwill

Goodwill die is ontstaan bij een bedrijfscombinatie wordt bij eerste opname gewaardeerd tegen kost (d.w.z. het positieve verschil tussen de kost van de bedrijfscombinatie en het belang van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen). Na eerste opname wordt de goodwill gewaardeerd tegen kostprijs, na aftrek van eventuele cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

Goodwill wordt jaarlijks getoetst op bijzondere waardeverminderingen of vaker, indien gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Voor deze toetsing op bijzondere waardevermindering wordt de goodwill die is voortgekomen uit een bedrijfscombinatie vanaf de overnamedatum toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheden van de Groep, die naar verwachting het voordeel zullen halen uit de synergie van de bedrijfscombinatie, ongeacht of er overige activa of verplichtingen van de overgenomen onderneming aan deze eenheden zijn toegerekend.

## 2.7 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs omvat de aankoopprijs vermeerderd met andere rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief op de locatie en in de staat te krijgen die noodzakelijk is om te functioneren op de door het management beoogde wijze.

De vervaardigingsprijs van zelfgeproduceerde vaste activa omvat de directe materiaalkosten, de directe loonkosten en een evenredig deel van de productieoverhead.

Als de verschillende onderdelen van een vast actief een verschillende levensduur hebben, worden zij volgens hun respectievelijke levensduur afgeschreven.

De afschrijvingsmethode, de restwaarde en de gebruiksduur van de materiële vaste activa worden jaarlijks getoetst aan de werkelijkheid en aangepast indien nodig.

### Kosten na verwerving

De onderhouds- en herstellingskosten voor de materiële vaste activa worden in de boekwaarde opgenomen wanneer de kost betrouwbaar bepaald kan worden en de kost zal leiden tot toekomstige economische voordelen. Alle andere kosten worden opgenomen als operationele kost wanneer ze zich voordoen.

### Afschrijvingen

De afschrijvingen worden volgens de lineaire

methode over de verwachte gebruiksduur gespreid. De afschrijving van een actief vangt aan zodra het klaar is voor zijn bestemde gebruik.

De gebruiksduur werd als volgt vastgelegd:

Gebouwen en magazijnen	25-30 jaar
Installaties en uitrusting	15 jaar
Basismachines	20-25 jaar
Courante machines, gereedschap	10-15 jaar
Meubilair	15 jaar
Kantoomateriaal	5 jaar
Informatica	3-5 jaar
Voertuigen personenwagens	4-5 jaar
Voertuigen vrachtwagens	10 jaar

De terreinen worden niet afgeschreven gezien deze een onbeperkte levensduur hebben.

## 2.8 Leasing

### Financiële lease

Een financiële lease is een lease waarbij nagenoeg alle aan de eigendom verbonden risico's en voordelen worden overgedragen aan de huurder. Activa onder financiële lease worden bij aanvang van de lease gewaardeerd tegen reële waarde van de minimumaflossingen tijdens de huurtermijn. De minimale leasebetalingen worden deels als financieringskosten en deels als aflossing van de uitstaande verplichting opgenomen. De financieringskosten worden zodanig aan elke periode tijdens de leaseperiode toegerekend dat dit resulteert in een constante periodieke rente over het resterende saldo van de verplichting.

### Operationele lease

Leases waarbij de lessor een aanzienlijk deel van de risico's en de voordelen van het eigendom behoudt, worden onder operationele leases ondergebracht. Betalingen voor operationele leases worden geboekt in de resultatenrekening op een lineaire basis over de huurperiode.

## 2.9 Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden geboekt tegen reële waarde wanneer er een redelijke zekerheid bestaat dat ze zullen worden ontvangen en dat de Groep zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn. Indien de subsidie betrekking heeft op een kostenpost, wordt de subsidie systematisch opgenomen als opbrengst over de perioden die nodig zijn om deze subsidies toe te rekenen aan de kosten die ze beogen te compenseren. Wanneer de subsidie betrekking heeft op een actief, wordt ze in de balans gepresenteerd in min van het actief. De in resultaat genomen subsidie wordt geboekt in min van de afschrijvingskost.

## 2.10 Bijzondere waarde verminderingen van vaste activa

Voor de vaste activa van de Groep, andere dan uitgestelde belastingvorderingen, gaat de Groep bij elke afsluitdatum na of er aanwijzingen zijn dat een actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien dergelijke tekenen aanwezig zijn, of indien de jaarlijkse toetsing op bijzondere waardevermindering van een actief vereist is, wordt een inschatting gemaakt van de realiseerbare waarde van



het actief. Voor een actief dat op zichzelf geen kasstromen genereert uit het voortgezette gebruik die in ruime mate onafhankelijk zijn van die van andere activa, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. De realiseerbare waarde van een actief is de reële waarde min vervreemdingkosten van een actief, dan wel de kasstroomgenererende eenheid of, indien hoger, de bedrijfswaarde ervan. Bij de bepaling van de bedrijfswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen contant gemaakt, waarbij een verdisconteringsvoet voor belasting wordt toegepast die rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen van de tijdwaarde van geld en de specifieke risico's van het actief of de kasstroomgenererende eenheid.

Wanneer de boekwaarde de geraamde realiseerbare waarde overschrijdt, wordt een verlies door bijzondere waardevermindering geboekt. Dergelijke bijzondere waardeverminderingen worden als bedrijfskost opgenomen in de resultatenrekening.

#### **Terugname van bijzondere waardeverminderingen**

Een bijzondere waardevermindering op financiële vaste activa die normaal tot einde looptijd worden aangehouden door de Groep of op vorderingen, wordt teruggenomen indien een latere toename van de realiseerbare waarde op objectieve wijze kan worden verbonden met een gebeurtenis die heeft plaatsgevonden na de afboeking.

Een eerder geboekt verlies door een bijzondere waardevermindering op andere vaste activa wordt teruggenomen indien er een wijziging heeft plaatsge-

vonden in de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde, waardoor het bijzondere waardeverminderingsverlies niet langer bestaat of is verminderd. Door deze terugname mag de toegenomen boekwaarde van een actief niet hoger zijn dan de boekwaarde (na afschrijvingen) die bekomen zou zijn indien er de vorige jaren geen verlies door een bijzondere waardevermindering werd geboekt.

Een geboekte bijzondere waardevermindering op goodwill wordt nooit teruggenomen.

### **2.11 Financiële activa beschikbaar voor verkoop**

In deze rubriek worden aandelen opgenomen in ondernemingen waarover de Groep geen zeggenschap uitoefent, noch een invloed van betekenis heeft.

Financiële activa worden initieel gewaardeerd aan kostprijs. Die bestaat uit de reële waarde van de verstrekte vergoeding, inclusief de aanschaffingskosten verbonden aan de investering.

Na initiële opname worden de financiële activa geboekt tegen reële waarde en worden de wijzigingen in de reële waarde rechtstreeks in een afzonderlijke component van het eigen vermogen geboekt. Voor beursgenoteerde ondernemingen is de beurskoers de beste maatstaf van waardering. Deelnemingen die niet in aanmerking komen voor waardering tegen reële waarde worden geboekt aan hun historische kostprijs.

De Groep beoordeelt op elke balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Objectieve aanwijzingen omvatten een aanzienlijke of langdurige daling van de reële waarde van de investering beneden de kostprijs.

Indien het financieel actief wordt verkocht of een bijzondere waardevermindering ondergaat, worden de gecumuleerde winsten of verliezen, die voorheen werden geboekt in het eigen vermogen, opgenomen in de financiële resultaten. Een bijzondere waardevermindering op een financieel actief beschikbaar voor verkoop wordt niet teruggenomen via de resultatenrekening, behalve wanneer het een schuldbewijs bevat.

### **2.12 Andere vorderingen op lange termijn**

Langlopende vorderingen worden gewaardeerd aan hun netto actuele waarde, rekening houdende met een marktconforme gemiddelde rentevoet in overeenstemming met de looptijd van de vordering.

### **2.13 Voorraden**

Grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen zijn gewaardeerd aan aanschaffingswaarde volgens de FIFO-methode.

De afgewerkte producten worden gewaardeerd tegen standaard fabricatiekostprijs. Die omvat naast de directe productie- en materiaalkosten, een evenredig deel van vaste en variabele overheadkosten, gebaseerd op de normale productiecapaciteit. Indien

de aanschaffingswaarde of de vervaardigingsprijs hoger is dan de opbrengstwaarde, wordt de waardering aan de lagere opbrengstwaarde toegepast.

De opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de geschatte verkoopprijs bij een normale bedrijfsvoering verminderd met de geschatte kosten nodig voor de verdere afwerking en verkoop van het product.

## 2.14 Handelsvorderingen en overige vorderingen

Handelsvorderingen en overige vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Dergelijke waardeverminderingen worden geboekt ten laste van het bedrijfsresultaat indien de Groep waarschijnlijk niet in staat zal zijn alle openstaande bedragen te innen.

Op balansdatum wordt een schatting gemaakt van de te boeken bijzondere waardevermindering door een evaluatie van alle uitstaande bedragen op individuele basis. Het bijzondere waardeverminderingverlies wordt in resultaat genomen in de periode waarin het als dusdanig wordt geïdentificeerd.

## 2.15 Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten liquide middelen en de tegoeden bij financiële instellingen (zicht- en termijnrekeningen). In het algemeen worden de beleggingen aangehouden tot vervaldag.

Winsten en verliezen worden in resultaat genomen wanneer de belegging gerealiseerd of afgewaardeerd wordt.

Voor het kasstroomoverzicht omvatten de geldmiddelen en kasequivalenten geldmiddelen en tegoeden bij kredietinstellingen. Eventuele negatieve geldmiddelen zijn opgenomen onder de kortlopende rentedragende verplichtingen bij kredietinstellingen.

## 2.16 Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van een entiteit die ofwel is afgestoten, ofwel is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en

- een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch gebied vertegenwoordigt;
- deel uitmaakt van één gecoördineerd plan om een afzonderlijke significante bedrijfstak of geografisch activiteitengebied af te stoten; of
- een dochteronderneming is die uitsluitend is verworven met de bedoeling te worden doorverkocht.

Een vast actief (of een groep activa die wordt afgestoten) wordt geclassificeerd als aangehouden voor verkoop indien zijn boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door het voortgezette gebruik ervan.

Een vast actief (of een groep activa die wordt afgestoten) geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, wordt geboekt tegen de laagste waarde van de boekwaarde en de reële waarde minus de verkoopkosten.

Op het einde van iedere afsluitdatum van het boekjaar wordt een waardeverminderingstest uitgevoerd op deze activa.

## 2.17 Aandelenkapitaal en eigen aandelen

Bij de inkoop van eigen aandelen wordt het bedrag inclusief direct toerekenbare kosten, geboekt als een wijziging in deze rubriek. Ingekochte eigen aandelen worden immers beschouwd als een vermindering van het eigen vermogen.

## 2.18 Rentedragende verplichtingen

Alle rentedragende verplichtingen worden bij de eerste opname opgenomen tegen de reële waarde van de ontvangen tegenprestatie minus de direct toerekenbare transactiekosten. Na deze eerste opname worden de rentedragende verplichtingen vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode.

## 2.19 Voorzieningen

Voorzieningen worden in de balans opgenomen indien de Groep een bestaande in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft ten gevolge van gebeurtenissen uit het verleden en als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van die verplichtingen gepaard zal gaan met uitgaven, waarvan op balansdatum een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Voor toekomstige operationele kosten worden geen voorzieningen aangelegd. Indien het effect van de

tijdwaarde van geld materieel is, worden de voorzieningen contant gemaakt.

### Herstructurering

Een voorziening voor herstructurering wordt geboekt wanneer een formeel en gedetailleerd herstructureringsplan door de Groep is goedgekeurd en indien deze herstructurering hetzij werd aangevat, hetzij aan de betrokkenen ter kennis werd gebracht.

## 2.20 Afgeleide financiële instrumenten

De Groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten om risico's te beperken met betrekking tot ongunstige schommelingen in wisselkoersen en interestpercentages. Er worden geen derivaten aangewend voor handelsdoeleinden.

Afgeleide financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. Na initiële opname worden deze instrumenten opgenomen in de balans tegen reële waarde.

Voor de derivatencontracten van de Groep die niet beantwoorden aan de criteria bepaald in IAS 39 omtrent hedge accounting, worden de veranderingen in de reële waarde van derivaten opgenomen in de resultatenrekening.

Het effectieve deel van de verandering in reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten die geïdentificeerd worden als cash flow hedges wordt opgenomen in het niet-gerealiseerd resultaat. De winst of het verlies gerelateerd aan het ineffektieve deel wordt

onmiddellijk gerapporteerd in de resultatenrekening. Bedragen geaccumuleerd in het eigen vermogen worden gereclassieerd naar de resultatenrekening in de periodes dat de desbetreffende afgedekte positie impact heeft op de resultatenrekening.

Alle reguliere aankopen en verkopen van financiële activa worden geboekt op de transactiedatum.

## 2.21 Handelsschulden en overige schulden

Handels- en overige schulden worden geboekt aan nominale waarde. Een financiële verplichting wordt niet langer op de balans opgenomen zodra aan de prestatie ingevolge de verplichting is voldaan, deze is opgeheven of is verlopen.

## 2.22 Dividenden

De aan de aandeelhouders van de Groep te betalen dividenden worden als een schuld opgenomen in de geconsolideerde balans in de periode waarin de dividenden goedgekeurd worden door de aandeelhouders van de Groep.

## 2.23 Opbrengsten

Opbrengsten worden in de resultatenrekening opgenomen op het ogenblik dat het waarschijnlijk is dat de economische voordelen verbonden aan de transactie zullen terugvloeien naar de Groep en de opbrengsten op een betrouwbare manier kunnen worden bepaald.

## Verkoop van goederen en levering van diensten

De omzet wordt als gerealiseerd beschouwd op het ogenblik dat de voordelen en de risico's van de verkoop ten laste vallen van de koper en er zekerheid bestaat omtrent de ontvangst van de vordering, de transactiekosten en de mogelijke terugzending van de goederen.

## Financiële opbrengsten

Financiële opbrengsten (interesten, dividenden, royalties enz.) worden beschouwd als gerealiseerd wanneer het waarschijnlijk is dat de economische voordelen verbonden aan de transactie aan de Groep zullen toekomen en de opbrengsten op een betrouwbare manier kunnen worden bepaald.

## 2.24 Personeelsbeloningen

### Pensioenplannen

Binnen de Groep bestaan er een aantal toegezegde-bijdrageregelingen. Deze fondsen worden gespijsd door middel van werkgevers- en werknemersbijdragen en worden ten laste genomen in de resultatenrekening van het jaar waarop ze betrekking hebben.

Daarnaast bestaat er ook een toegezegde-pensioenregeling in de dochteronderneming in Duitsland en Nederland.

Tevens bestaan er in sommige ondernemingen voorzieningen voor brugpensioenen (België) en pensioenverplichtingen veroorzaakt door legale vereisten (Frankrijk). Deze worden behandeld als tewerkstellingsvoordelen van het type toegezegde-pensioenregeling.

Voor de toegezegde-pensioenregelingen worden de voorzieningen gevormd door de actuariële huidige waarde te berekenen van toekomstige tussenkomsten aan de betrokken werknemers.

Toegezegde-pensioenkosten worden onderverdeeld in 2 categorieën:

- Aan het dienstjaar en vorige dienstjaren toegekende pensioenkosten, winsten en verliezen op inperkingen en afwikkelingen;
- Netto-rentekosten of -inkomsten.

Aan het dienstjaar en aan vorige dienstjaren toegekende pensioenkosten, de netto-intrestkosten, de herwaardering van overige personeelskosten op lange termijn, administratiekosten en belasting voor het jaar zijn opgenomen onder personeelskosten in de geconsolideerde winst - en verliesrekening. De herwaardering van de netto-toegezegde-pensioenverplichting als gevolg van actuariële winsten of verliezen is opgenomen in het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten.

#### **Voordelen verbonden met aandelen**

Het aandelenoptieplan en het warrantenplan laten werknemers toe aandelen van de onderneming te verwerven tegen betrekkelijk gunstige voorwaarden. De uitoefenprijs van de optie en warrant is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het aandeel Lotus Bakeries gedurende de periode van dertig kalenderdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. Er wordt een personeelskost geboekt voor opties en warranten toegekend aan werknemers in het kader

van het aandelenoptieplan of warrantenplan. De kost wordt berekend op basis van de reële waarde van de aandelenopties en warranten op toekenningsdatum en wordt samen met eenzelfde verhoging van het eigen vermogen, gespreid in resultaat genomen over de periode waarin aan de voorwaarden met betrekking tot de prestaties en/of dienstverlening is voldaan, eindigend op de datum waarop de betrokken werknemers volledig recht krijgen op de toezegging. Wanneer de opties of warranten worden uitgeoefend, wordt het eigen vermogen verhoogd met het bedrag van de opbrengsten.

#### **Bonussen**

De bonussen voor bedienden en management worden berekend op basis van beoogde financiële kerncijfers en individuele doelstellingen. Het verwachte bedrag van de bonus wordt opgenomen als een kost van het boekjaar, gebaseerd op een raming op balansdatum.

### **2.25 Inkomstenbelastingen**

Inkomstenbelastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten actuele en uitgestelde belastingen. Beide belastingen worden in de resultatenrekening geboekt behalve in die gevallen waar het bestanddelen betreft die rechtstreeks in het niet-gerealiseerd resultaat ("other comprehensive income") geboekt worden. In dat geval worden de belastingen eveneens rechtstreeks ten laste van het niet-gerealiseerd resultaat genomen.

Onder actuele belastingen verstaat men de belastingen die drukken op het belastbare inkomen van

het boekjaar berekend tegen de aanslagvoeten die van kracht zijn op datum van afsluiting. Zij omvatten tevens de aanpassingen aan de belastingen die verschuldigd zijn over de vorige boekjaren.

Zoals bepaald in IAS 12§46 'Inkomstenbelastingen' evalueert het management op periodieke wijze de ingenomen posities in de belastingaangiften met betrekking tot situaties waarin de geldende fiscale wetgeving onderhevig is aan interpretatie en stelt waar nodig bijkomende verplichtingen op die gebaseerd zijn op de verwachte bedragen die verschuldigd zijn aan de belastingautoriteiten. Deze evaluatie gebeurt voor alle fiscale periodes die nog gecontroleerd kunnen worden door de bevoegde instanties.

Uitgestelde belastingen worden bepaald volgens de balansmethode en spruiten hoofdzakelijk voort uit tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van zowel activa en passiva in de geconsolideerde balans en hun respectievelijke belastbare basis. De uitgestelde belastingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, op basis van de belastingtarieven (en belastingwetgeving) waarvan het wetgevingsproces tegen de verslagdatum materieel is afgesloten. Uitgestelde belastingen worden geboekt aan nominale waarde en worden niet geactualiseerd.

Uitgestelde belastingvorderingen verbonden aan verrekenbare tijdelijke verschillen en niet-gebruikte overgedragen belastingverliezen worden enkel geboekt indien het waarschijnlijk is dat er in de

toekomst voldoende belastbare winsten kunnen worden gerealiseerd waarmee het verrekenbare tijdelijke verschil of de niet gebruikte belastingverliezen kunnen worden gecompenseerd.

De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen wordt elk jaar opnieuw beoordeeld en wordt verminderd wanneer het niet langer waarschijnlijk is dat de gerelateerde belastingbesparing gerealiseerd zal kunnen worden. Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen worden per balansdatum opnieuw beoordeeld en opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat in de toekomst fiscale winst aanwezig zal zijn waarmee de uitgestelde vordering kan worden verrekend.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien er een in rechte afdwingbaar recht bestaat om actuele belastingvorderingen met actuele belastingverplichtingen te salderen en de uitgestelde belastingen verband houden met dezelfde belastbare entiteit en dezelfde belastingautoriteit.

## 2.26 Winst per aandeel

De Groep berekent de gewone winst per aandeel op basis van het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende de periode. Voor de verwaterde winst per aandeel wordt er tevens rekening gehouden met het verwaterende effect van de aandelenopties gedurende de periode.

## 2.27 Segmentrapportering

De omzet van de Groep wordt gecentraliseerd rond een aantal producten die allemaal behoren tot de biscuitsector. Voor deze producten is de Groep zowel naar verkoop, productie als interne rapportering georganiseerd volgens geografische regio's. Bijgevolg werd gekozen voor een geografisch gerichte gesegmenteerde rapportering.

De geografische segmenten van de Groep zijn gebaseerd op de locatie van de activa. Het resultaat van een segment omvat de opbrengsten en kosten die rechtstreeks door een segment worden gegenereerd. Daarbij worden gevoegd het deel van de te wijzen opbrengsten en kosten dat redelijkerwijs aan het segment kan worden toegewezen. Inter-segmentaire prijszetting wordt bepaald volgens het 'at arms length' principe.

De activa en passiva van een segment worden weergegeven exclusief belastingen en na aftrek van afschrijvingen en waardeverminderingen.

### 3. Geografische segmentinformatie

#### Geografische segmentinformatie (2015)

Zowel naar verkoop, productie als interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's. De in de segmentinformatie weergegeven regio's, welke gesteund zijn op het intern rapporteringssysteem, zijn als volgt samengesteld:

- België: verkoop door Sales Office België en de intragroepsverkoppen door de fabrieken in België
- Frankrijk: verkoop door Sales Office Frankrijk en de intragroepsverkoppen door de fabrieken in Frankrijk
- Nederland: verkoop door Sales Office Nederland en de intragroepsverkoppen door de fabrieken in Nederland

- U.K.: verkoop door Sales Office Verenigd Koninkrijk en Natural Balance Foods
- Overige: verkoop vanuit België naar landen zonder eigen Sales Office (zoals Zuid-Korea t.e.m. april 2015, Japan enz.) en door eigen Sales Offices in Duitsland/Oostenrijk, Zwitserland, de Tsjechische Republiek/Slowakije, Noord-Amerika en Chili, Spanje, China, Zuid-Korea (vanaf april 2015), Zweden en Finland plus productie in Zweden.

De verkopen tussen de verschillende segmenten worden gerealiseerd aan marktconforme voorwaarden.

BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2015	COURANTE BEDRIJFSWERKZAAMHEDEN						
	BELGIË	FRANKRIJK	NEDERLAND	U.K.	OVERIGE <sup>®</sup>	ELIMINATIES + CORPORATE VENNOOTSCHAPPEN	TOTAAL
IN DUIZENDEN EUR							
<b>OMZET</b>							
Externe verkopen	129.957	66.521	87.425	33.629	94.044	-	411.576
Intragroep verkopen	82.231	12.801	1.695	-	2.253	(98.980)	-
<b>Totaal omzet</b>	<b>212.188</b>	<b>79.322</b>	<b>89.120</b>	<b>33.629</b>	<b>96.297</b>	<b>(98.980)</b>	<b>411.576</b>
<b>RESULTATEN</b>							
Gesegmenteerde resultaten REBIT	27.863	1.613	16.524	4.581	8.791	5.392	64.764
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	1.918	(498)	(463)	(2.134)	(457)	(114)	(1.748)
Gesegmenteerde resultaten EBIT	29.781	1.115	16.061	2.447	8.334	5.278	63.016
Financieel resultaat							(778)
Resultaat vóór belastingen							62.238
Belastingen							(16.623)
<b>Resultaat na belastingen</b>							<b>45.615</b>
<b>ACTIVA EN VERPLICHTINGEN</b>							
Vaste activa	101.127	6.682	105.317	161.852	43.429	18.545	442.884
Gesegmenteerde activa	101.127	6.682	105.317	161.852	43.429	18.545	436.952
Niet-toegewezen activa:							5.932
Uitgestelde belastingvorderingen							5.889
Financiële vordering							43

BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2015	COURANTE BEDRIJFSWERKZAAMHEDEN						
	IN DUIZENDEN EUR	BELGIË	FRANKRIJK	NEDERLAND	U.K.	OVERIGE <sup>(1)</sup>	ELIMINATIES + CORPORATE VENNOOTSCHAPPEN
Vlottende activa	32.865	11.897	11.686	17.185	27.129	3.222	128.337
Gesegmenteerde activa	32.865	11.897	11.686	17.185	27.129	3.222	103.984
Niet-toegewezen activa:							24.353
Terugvorderbare BTW							4.868
Terugvorderbare belastingen							938
Geldmiddelen en kasequivalenten							18.547
<b>Totaal activa</b>							<b>571.221</b>
Langlopende verplichtingen	1.651	722	537	-	523	1.387	169.242
Gesegmenteerde passiva	1.651	722	537	-	523	1.387	4.820
Niet-toegewezen verplichtingen:							164.422
Uitgestelde belastingsschulden							44.607
Financiële schulden							97.000
Overige langlopende verplichtingen							22.815
Kortlopende verplichtingen	24.417	7.949	4.240	7.628	21.079	8.177	184.454
Gesegmenteerde passiva	24.417	7.949	4.240	7.628	21.079	8.177	73.490
Niet-toegewezen verplichtingen:							110.964
BTW schulden							1.017
Belastingsschulden							10.861
Financiële schulden							99.086
<b>Totaal passiva</b>							<b>353.696</b>
<b>ANDERE GESEGMENTEERDE INFORMATIE</b>							
Investeringsuitgaven:							
Materiële vaste activa	9.186	760	2.838	19	258	2.441	15.502
Immateriële vaste activa	-	-	67	-	1	496	564
Afschrijvingen	8.372	1.219	2.969	33	1.042	1.284	14.919
Afname/(toename) van waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	1.232	73	328	(4)	455	2	2.086

(1) Segment 'Overige': er zijn geen geografische regio's met een relatief belang van meer dan 10% van de totale omzet.

### Geografische segmentatie (2014)

Zowel naar verkoop, productie als interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's. De in de segmentinformatie weergegeven regio's, welke gesteund zijn op het intern rapporteringssysteem, zijn als volgt samengesteld:

- België: verkoop door Sales Office België en de intragroepsverkoop door de fabrieken in België
- Frankrijk: verkoop door Sales Office Frankrijk en de intragroepsverkoop door de fabrieken in Frankrijk
- Nederland: verkoop door Sales Office Nederland en de intragroepsverkoop door de fabrieken in Nederland

- U.K.: verkoop door Sales Office Verenigd Koninkrijk
- Overige: verkoop vanuit België naar landen zonder eigen Sales Office (zoals Zuid-Korea, Japan enz.) en door eigen Sales Offices in Duitsland/Oostenrijk, Zwitserland, de Tsjechische Republiek/Slowakije, Noord-Amerika en Chili, Spanje, China, Zweden en Finland plus productie in Zweden.

De verkopen tussen de verschillende segmenten worden gerealiseerd aan marktconforme voorwaarden.

#### BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2014

#### COURANTE BEDRIJFSWERKZAAMHEDEN

IN DUIZENDEN EUR	BELGIË	FRANKRIJK	NEDERLAND	U.K.	OVERIGE <sup>®</sup>	ELIMINATIES + CORPORATE VENNOOTSCHAPPEN	TOTAAL
<b>OMZET</b>							
Externe verkopen	127.198	59.845	77.613	14.906	68.328	-	347.890
Intragroep verkopen	72.227	14.641	1.741	3	2.604	(91.216)	-
<b>Totaal omzet</b>	<b>199.425</b>	<b>74.486</b>	<b>79.354</b>	<b>14.909</b>	<b>70.932</b>	<b>(91.216)</b>	<b>347.890</b>
<b>RESULTATEN</b>							
Gesegmenteerde resultaten REBIT	23.075	1.254	12.817	2.125	1.516	8.646	49.433
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	430	-	(678)	-	(13)	-	(261)
Gesegmenteerde resultaten EBIT	23.505	1.254	12.139	2.125	1.503	8.646	49.172
Financieel resultaat							16
Resultaat vóór belastingen							49.188
Belastingen							(12.415)
<b>Resultaat na belastingen</b>							<b>36.773</b>
<b>ACTIVA EN VERPLICHTINGEN</b>							
Vaste activa	103.197	7.141	105.844	4	25.351	16.979	263.881
Gesegmenteerde activa	103.197	7.141	105.844	4	25.351	16.979	258.516
Niet-toegewezen activa:							5.365
Uitgestelde belastingvorderingen							5.275
Financiële vordering							90



## BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2014

## COURANTE BEDRIJFSWERKZAAMHEDEN

IN DUIZENDEN EUR	BELGIË	FRANKRIJK	NEDERLAND	U.K.	OVERIGE <sup>(1)</sup>	ELIMINATIES + CORPORATE VENNOOTSCHAPPEN	TOTAAL
Vlottende activa	22.464	11.202	6.942	3.194	10.550	3.139	73.108
Gesegmenteerde activa	22.464	11.202	6.942	3.194	10.550	3.139	57.491
Niet-toegewezen activa:							15.617
Terugvorderbare BTW							3.333
Terugvorderbare belastingen							421
Financiële vordering							8
Geldmiddelen en kasequivalenten							11.855
<b>Totaal activa</b>							<b>336.989</b>
Langlopende verplichtingen	1.542	803	1.034	-	325	515	39.506
Gesegmenteerde passiva	1.542	803	1.034	-	325	515	4.219
Niet-toegewezen verplichtingen:							35.287
Uitgestelde belastingenschulden							34.905
Financiële schulden							382
Kortlopende verplichtingen	18.534	7.660	5.004	965	9.526	6.798	96.854
Gesegmenteerde passiva	18.534	7.660	5.004	965	9.526	6.798	48.487
Niet-toegewezen verplichtingen:							48.367
BTW schulden							126
Belastingenschulden							7.097
Financiële schulden							41.144
<b>Totaal passiva</b>							<b>136.360</b>
<b>ANDERE GESEGMENTEERDE INFORMATIE</b>							
Investeringsuitgaven:							
Materiële vaste activa	8.676	949	1.668	-	677	3.993	15.963
Immateriële vaste activa	-	-	53	-	-	530	583
Afschrijvingen	8.576	1.220	2.941	-	1.023	1.085	14.845
Afname/(toename) van waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	1.115	104	390	10	196	4	1.819

(1) Segment 'Overige': er zijn geen geografische regio's met een relatief belang van meer dan 10% van de totale omzet.

#### 4. Overnames en verkoop van dochterondernemingen

In 2015 heeft Lotus Bakeries geïnvesteerd in de overnames van Lotus Korea, Natural Balance Foods en Urban Fresh Foods.

##### Lotus Korea

In maart 2015 verwierf Lotus Bakeries 100% van de aandelen van Lotus Korea Co, Ltd ('Lotus Korea'), een toonaangevende distributeur voor koekjes en chocolade in Zuid-Korea. Door deze overname versterkt de Groep Lotus Bakeries verder haar positie in Azië waar we nu aanwezig zijn met een eigen verkoopkantoor in China en Zuid-Korea, twee groeiende economieën met enorm veel potentieel. De totale aankoopprijs bedroeg 18,5 miljoen EUR, waarvan 6,2 miljoen EUR voorwaardelijk in functie van toekomstige resultaten.

Per 30 juni 2015 werd de reële waarde van de verworven activa en passiva reeds voorlopig bepaald om de goodwill die voortvloeit uit deze overname te berekenen. Deze analyse werd verder verfijnd tijdens de tweede helft van 2015, waardoor de reële waarde van de verworven activa en passiva werd aangepast. Binnen een periode van twaalf maanden na de datum van overname, zal de definitieve waarde van de verworven activa en passiva bepaald worden en zullen de nodige additionele aanpassingen aan de reële waarde gebeuren.

De goodwill van 16,7 miljoen EUR die ontstaat bij de acquisitie heeft betrekking op verschillende componenten. Lotus Korea is een toonaangevende distributeur voor koekjes en chocolade met een

gekwalficeerd verkoopteam voor Zuid-Korea, waarbij Lotus Korea producten verdeelt voor een select aantal merkfabrikanten uit Europa en de Verenigde Staten. Lotus Korea is een rendabele business, heeft voldoende schaalgrootte en is vertrouwd met de strategie van Lotus Bakeries. De overname geeft Lotus Bakeries het juiste platform om zelf lokaal aanwezig te zijn en verder te groeien in een interessante markt.

De reële waarde van de activa en passiva die in bovenstaande verworven werd, is voorlopig bepaald. Elke aanpassing aan deze voorlopige bedragen zal binnen de twaalf maanden na de overname datum opgenomen worden.

De resultaten van Lotus Korea werden voor een periode van negen maanden mee geconsolideerd en dit vanaf 1 april 2015.

De aankoopprijs van Lotus Korea is als volgt samengesteld:

IN DUIZENDEN EUR	VOORLOPIGE REËLE WAARDE 30 JUNI 2015	AANGEPASTE REËLE WAARDE 31 DECEMBER 2015
<b>Aankoopprijs</b>	<b>18.522</b>	<b>18.522</b>
Materiële vaste activa	4.209	4.210
Immateriële vaste activa	1	1
Uitgestelde belastingvorderingen	823	772
Voorraden	7.232	7.594
Handels- en overige vorderingen	6.561	6.654
Geldmiddelen en kasequivalenten	406	406
Rentedragende verplichtingen	(8.331)	(8.734)
Handels- en overige schulden	(1.392)	(2.757)
Overige verplichtingen	(3.870)	(6.290)
<b>TOTAAL NETTO ACTIVA</b>	<b>5.640</b>	<b>1.856</b>
<b>GOODWILL</b>	<b>12.881</b>	<b>16.666</b>

##### Natural Balance Foods

In augustus 2015 verwierf Lotus Bakeries 67,2% van de aandelen van Natural Balance Foods Ltd, bekend van de merken Nākd en Trek, die repen en tussendoortjes aanbiedt op basis van cashewnoten en dadels, niet verwerkt en met 100% natuurlijke ingrediënten. De totale aankoopprijs bedraagt 53,8 miljoen EUR. Er werden ook putopties toegekend aan derden betreffende het volledige resterende minderheidsbelang. Verdere informatie hieromtrent is opgenomen in toelichting 21.

Per 31 december 2015, is de reële waarde van de verworven activa en passiva voorlopig bepaald om de goodwill die voortvloeit uit deze overname te berekenen. Binnen een periode van twaalf maanden

na de datum van overname, zal de definitieve waarde van de verworven activa en passiva bepaald worden en zullen de nodige additionele aanpassingen aan de reële waarde gebeuren.

De aankoop prijs van Natural Balance Foods Ltd. is als volgt samengesteld:

IN DUIZENDEN EUR	VOORLOPIGE REËLE WAARDE
<b>Aankoop prijs</b>	<b>53.808</b>
Materiële vaste activa	569
Immateriële vaste activa	34.781
Voorraden	7.113
Handels- en overige vorderingen	7.569
Geldmiddelen en kasequivalenten	436
Minderheidsbelangen	(10.362)
Rentedragende verplichtingen	(1.020)
Uitgestelde belastingsschulden	(6.352)
Handels- en overige schulden	(9.067)
Overige verplichtingen	(2.464)
<b>TOTAAL NETTO ACTIVA</b>	<b>21.203</b>
<b>GOODWILL</b>	<b>32.605</b>

De goodwill van 32,6 miljoen EUR die ontstaat bij de acquisitie heeft betrekking op verschillende componenten. In het verleden lag de focus van Lotus Bakeries vooral op de traditionele categorie van koekjes, waarin we nog steeds sterk blijven groeien en waar ook internationaal nog veel potentieel is voor onze producten en merken. Wereldwijd is er echter een groeiende vraag naar gezonde en smaakvolle alternatieven. Als Groep wil Lotus Bakeries kwaliteitsvolle en lekkere producten kunnen aanbieden aan

alle consumenten, zowel meer traditionele koekjes en gebak, als gezonde tussendoortjes. Deze overname - samen met de overname van Urban Fresh Foods Ltd - maakt Lotus Bakeries 'Category Captain' binnen de categorie van gezonde tussendoortjes in het Verenigd Koninkrijk en laat ons toe om gezonde en lekkere alternatieven aan te bieden aan alle consumenten, met het juiste product voor elke leeftijd. Bovendien is Natural Balance Foods Ltd een rendabele business, met voldoende schaalgrootte, en met een gekwalificeerd onderzoeks- en verkoopteam die Lotus Bakeries toelaten om verder te groeien in deze interessante markt.

De reële waarde van de activa en passiva die in bovenstaande verworven werd, is voorlopig bepaald. Elke aanpassing aan deze voorlopige bedragen zal binnen de twaalf maanden na de overname datum opgenomen worden.

De resultaten van Natural Balance Foods Ltd werden vanaf 1 september 2015 mee opgenomen in de consolidatie.

### Urban Fresh Foods

In december 2015 verwierf Lotus Bakeries 100% van de aandelen van Urban Fresh Foods Ltd, bekend van de merken BEAR en Urban Fruit. Het merk BEAR is marktleider in het Verenigd Koninkrijk voor tussendoortjes op basis van puur fruit voor kinderen.

Onder het merk Urban Fruit wordt een gamma van tussendoortjes op basis van 100% fruit aangeboden, met als doelgroep jongvolwassenen. De totale aankoop prijs bedraagt 97,3 miljoen EUR.

De resultaten van Urban Fresh Foods Ltd zullen vanaf 1 januari 2016 mee opgenomen worden in de consolidatie. De investering is op 31 december 2015 in de geconsolideerde balans opgenomen onder de Investerings in andere vennootschappen. Gezien de overname zeer recent is, is het onmogelijk om op betrouwbare wijze de activa en passiva van de overgenomen vennootschap op te nemen in de consolidatie.

De kosten gerelateerd aan deze overnames zijn opgenomen in het niet-recurrent bedrijfsresultaat. Sinds de datum van overname, droegen deze acquisities 17,3 miljoen EUR bij aan de omzet met een relatief beperkte bijdrage tot het recurrent bedrijfsresultaat. Indien de bedrijfscombinaties hadden plaatsgevonden in het begin van het jaar, zou de omzet van Lotus Bakeries ongeveer EUR 55,3 miljoen hoger zijn. Deze pro-forma informatie wordt ter informatie meegedeeld en is niet noodzakelijk een aanwijzing van de opbrengsten die zouden zijn geboekt indien de overnames op dit tijdstip werden afgerond, noch is het een projectie van toekomstige opbrengsten. Als gevolg van belangrijke verschillen in opname- en waarderingsregels tussen de overgenomen entiteiten en Lotus Bakeries, is het onmogelijk om de pro-forma impact op het geconsolideerde recurrente bedrijfsresultaat van de Groep weer te geven.

In 2014 werden geen dochterondernemingen overgenomen, opgericht of verkocht.

## 5. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn aangekocht door en zijn volle eigendom van Lotus Bakeries, dit zowel voor terreinen en gebouwen, machines als kantoomateriaal. De materiële vaste activa zijn vrij en onbelast met uitzondering van de toelichting opgenomen in 32.4.

De belangrijkste investeringen zijn gerelateerd aan capaciteitsuitbreidingen. Zowel de wafelfabriek te Courcelles, als de speculoosfabriek te Lembeke zullen elk worden uitgebreid met twee nieuwe productielijnen die operationeel zullen zijn in 2016/2017. Daarnaast werd in 2015 verder geïnvesteerd in efficiëntieverhoging, ondermeer door de installatie van een nieuwe verpakingsrobot voor Lotus Madeleine, en een nieuwe oven en verbeterd snijprocédé voor de ontbijtkoekfabriek in Sintjohannesga (Nederland).

IN DUIZENDEN EUR	TERREINEN EN GEBOUWEN	INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING	MEUBILAIR, KANTOOR- MATERIEEL EN ROLLEND MATERIEEL	ACTIVA IN AANBOUW	TOTAAL
<b>Per 31 december 2015</b>					
<b>Aanschaffingswaarde</b>					
Per einde van het vorige boekjaar	90.011	235.468	13.705	4.848	344.032
Aanschaffingen boekjaar	6.276	6.904	743	1.579	15.502
Overdrachten en buitengebruikstellingen	(3.244)	(10.385)	(703)	(29)	(14.361)
Overboekingen van een post naar een andere	(1.858)	1.352	521	(35)	-
Omrekeningsverschillen	(3)	316	243	7	563
Verwerving door middel van bedrijfscombinaties	4.009	86	684	-	4.779
<b>Totaal aanschaffingswaarde</b>	<b>95.211</b>	<b>233.741</b>	<b>15.193</b>	<b>6.370</b>	<b>350.515</b>
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>					
Per einde van het vorige boekjaar	(36.435)	(157.663)	(12.187)	(178)	(206.463)
Afschrijvingen boekjaar	(2.609)	(10.824)	(827)	-	(14.260)
Overdrachten en buitengebruikstellingen	1.432	8.173	390	-	9.995
Overboekingen van een post naar een andere	50	(50)	-	-	-
Omrekeningsverschillen	(23)	(251)	(131)	(5)	(410)
<b>Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen</b>	<b>(37.585)</b>	<b>(160.615)</b>	<b>(12.755)</b>	<b>(183)</b>	<b>(211.138)</b>
<b>NETTO BOEKWAARDE</b>	<b>57.626</b>	<b>73.126</b>	<b>2.438</b>	<b>6.187</b>	<b>139.377</b>

IN DUIZENDEN EUR	TERREINEN EN GEBOUWEN	INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING	MEUBILAIR, KANTOOR- MATERIEEL EN ROLLEND MATERIEEL	ACTIVA IN AANBOUW	TOTAAL
<b>Per 31 december 2014</b>					
<b>Aanschaffingswaarde</b>					
Per einde van het vorige boekjaar	86.975	217.908	13.881	11.089	329.853
Aanschaffingen boekjaar	1.001	9.973	381	4.608	15.963
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	(322)	(694)	(7)	(1.023)
Overboekingen van een post naar een andere	2.339	8.374	114	(10.827)	-
Omrekeningsverschillen	(304)	(465)	23	(15)	(761)
<b>Totaal aanschaffingswaarde</b>	<b>90.011</b>	<b>235.468</b>	<b>13.705</b>	<b>4.848</b>	<b>344.032</b>
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>					
Per einde van het vorige boekjaar	(33.269)	(148.065)	(11.841)	(189)	(193.364)
Afschrijvingen boekjaar	(2.535)	(10.865)	(739)	-	(14.139)
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	153	487	-	640
Overboekingen van een post naar een andere	(637)	710	(73)	-	-
Omrekeningsverschillen	6	404	(21)	11	400
<b>Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen</b>	<b>(36.435)</b>	<b>(157.663)</b>	<b>(12.187)</b>	<b>(178)</b>	<b>(206.463)</b>
<b>NETTO BOEKWAARDE</b>	<b>53.576</b>	<b>77.805</b>	<b>1.518</b>	<b>4.670</b>	<b>137.569</b>

Gedurende 2015 werden 97 kEUR kapitaalsubsidies in resultaat genomen, zodat er per einde boekjaar een resterend saldo van 621 kEUR is die in mindering wordt gebracht van de netto-boekwaarde zoals opgenomen in de bovenstaande bewegingstabellen.

**KAPITAALSUBSIDIES**

	2015	2014
Per einde van het vorige boekjaar	(718)	(813)
In resultaat genomen	97	95
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>(621)</b>	<b>(718)</b>

## 6. Goodwill

De waarde van de goodwill eind 2015 bedraagt 93.229 kEUR.

Zowel naar verkoop, productie als interne rapportering is de Groep georganiseerd volgens geografische regio's (zie ook geografische segmentinformatie). De segmenten bestaan uit onderliggende business units. Deze business units vertegenwoordigen het laagste niveau binnen de Groep waarop de goodwill opgevolgd wordt voor interne managementdoeleinden. Deze business units zijn de kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill werd toegewezen.

De netto boekwaarde van goodwill werd als volgt aan de verschillende onafhankelijke kasstroomgenererende eenheden toegewezen:

Kasstroomgenererende eenheid	Bedrag kEUR
Nederland (Koninklijke Peijnenburg)	17.151
Spanje (Lotus Bakeries Iberica)	1.704
Zweden (Annas Pepparkakor Holding AB)	6.654
Customer Brand Business (Biscuiterie Willems BVBA en B.W.I. BVBA)	20.773
Lotus Korea	15.455
Natural Balance Foods	31.492

De evolutie van het jaar wordt voornamelijk verklaard door de overnames van Lotus Korea en Natural Balance Foods:

IN DUIZENDEN EUR	2015	2014
<b>Aanschaffingswaarde</b>		
Saldo op het einde van het vorige boekjaar	46.135	46.517
Netto-valutakoersverschillen	(2.177)	(382)
Verwervingen van dochterondernemingen	49.271	-
<b>Saldo op het einde van het boekjaar</b>	<b>93.229</b>	<b>46.135</b>

Goodwill, die ongeveer 16,3% van de totale activa van Lotus Bakeries vertegenwoordigt op 31 december 2015, wordt elk jaar (of wanneer er een specifieke aanwijzing is) getoetst voor bijzondere waardeverminderingen door vergelijking van de boekwaarde van elke kasstroomgenererende eenheid met haar realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid is bepaald aan de hand van de berekende bedrijfswaarde.

De bedrijfswaarde wordt bepaald als de contante waarde van verwachte toekomstige kasstromen welke worden afgeleid op basis van de huidige lange termijnplanning van de Groep. De disconteringsvoet die gebruikt wordt in de bepaling van de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen is een disconteringsvoet die gebaseerd is op een gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC). De bijzondere-waardeverminderingstest op goodwill berust op een aantal kritische beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen. De veronder-

stellingen zijn consistent en realistisch opgebouwd voor de zes kasstroomgenererende eenheden die zich hoofdzakelijk binnen Europa bevinden:

- Opbrengsten en brutowinstmarge: de opbrengsten en de brutowinstmarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor de te rapporteren business unit.
- Het eerste jaar van het model is gebaseerd op het budget van het jaar; het budget houdt rekening met historische gerealiseerde resultaten en is de best mogelijke inschatting door het management van het vrije kasstroomvoorzicht voor het lopende jaar.
- In het tweede tot het vijfde jaar van het model zijn vrije kasstromen gebaseerd op het lange termijnplan van Lotus Bakeries. Het lange termijnplan van Lotus Bakeries is opgesteld per land en is gebaseerd op realistische interne plannen die rekening houden met de specifieke marktsituatie en het verleden.
- Kasstromen na de periode van de eerste vijf jaar worden geëxtrapoleerd door gebruik te maken van een groeivoet van 2% van de vrije kasstromen.
- Projecties worden verdisconteerd aan de gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen die tussen de 8% en 10% ligt. De disconteringsvoet vóór belastingen wordt berekend door deling van de disconteringsvoet na belastingen door één minus het toepasselijk belastingtarief. Deze uitkomst wijkt niet materieel af van een iteratieve berekeningswijze zoals beschreven in IAS36.

Lotus Bakeries werkte haar jaarlijkse bijzondere waardeverminderingstest op goodwill af en concludeerde hieruit dat er geen bijzondere waardevermindering vereist is. Lotus Bakeries gelooft dat al haar inschattingen redelijk zijn: ze zijn consistent met de interne rapportering en weerspiegelen de beste inschattingen van het management.

Als deel van de waarderingstest heeft Lotus Bakeries een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd voor belangrijke veronderstellingen die gehanteerd werden, waaronder de gewogen gemiddelde kapitaalkost, de vrije kasstroom en het lange termijn groeipercentage. Hierbij werd een lange termijn groeipercentage toegepast variërend tussen 1% en 2%, een gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen variërend tot 12% en een vrije kasstroom tussen 95% en 100% van het lange termijnplan om rekening te houden met mogelijke fluctuaties in volumes en marges.

Een verandering in de gebruikte inschattingen, zoals hierboven opgenomen, leidt niet tot een mogelijke bijzondere waardevermindering.

Hoewel Lotus Bakeries gelooft dat haar beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen geschikt zijn, kunnen werkelijke resultaten afwijken van deze inschattingen in geval van andere veronderstellingen en voorwaarden.

## 7. Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa hebben betrekking op merken, software en een overgenomen klantenportefeuille.

De merken hebben betrekking op:

- de merken Peijnenburg en Wieger Ketellapper
- het merk Annas
- het merk Näkd
- de intellectuele eigendomsrechten op het Dinosaurus merk.

De waardering van deze merken is gebeurd in het kader van de waardering aan reële waarde van de activa en passiva bestanddelen naar aanleiding van de eerste opname in de consolidatie.

Daar het merk Peijnenburg wordt gebruikt als basismerk in Nederland, wordt hierop niet afgeschreven. De reële waarde ervan wordt, in overeenstemming met de waarderingsregels, jaarlijks getoetst, dit aan de hand van de DCF-methode. Het merk Wieger Ketellapper, dat als tweede merk in Nederland wordt gebruikt, wordt afgeschreven over een periode van 10 jaar. De nettowaarde wordt eveneens jaarlijks getoetst. Het segment 'Nederland' wordt hierbij als kasstroomgenererende eenheid gedefinieerd.

Het merk Annas wordt gebruikt als basismerk voor de Nordic regio en als basismerk voor de pepparkakor producten buiten de Nordic regio. Hierop wordt niet afgeschreven. De reële waarde wordt ook hier jaarlijks getoetst aan de hand van de DCF-methode. De activiteit in de Nordic regio plus de pepparkakor activiteit buiten deze regio wordt hierbij als

kasstroomgenererende eenheid gedefinieerd. Deze kasstroomgenererende eenheid maakt deel uit van het segment 'Overige' in toelichting 3.

In 2012 werden de intellectuele eigendomsrechten op het Dinosaurus merk verworven. Op basis van alle relevante factoren is er geen voorziene beperking op de periode tijdens dewelke dit merk verwacht wordt kasstromen te genereren. Aan het Dinosaurus merk werd dan ook een onbepaalde levensduur toegewezen en wordt aldus niet afgeschreven.

In 2015 werd het merk Näkd verworven in het kader van de overname van Natural Balance Foods. Näkd is geliefd door klanten omwille van de verrukkelijke, innovatieve producten gemaakt met 100% natuurlijke ingrediënten zonder toegevoegde suikers. Ze zijn lactose-, tarwe- en glutenvrij. Het merk Näkd blijft zeer sterk groeien in het Verenigd Koninkrijk, waar het ondertussen al nummer 5 is in de categorie van gezonde tussendoortjes, maar eveneens internationaal. Gezien Näkd het basismerk is van Natural Balance Foods in het Verenigd Koninkrijk en daarbuiten, wordt hierop niet afgeschreven. De reële waarde ervan wordt, in overeenstemming met de waarderingsregels, jaarlijks getoetst, dit aan de hand van de DCF-methode. De verkoop van Näkd producten in het Verenigd Koninkrijk en daarbuiten, wordt daarbij als kasstroomgenererende eenheid beschouwd.

Per jaareinde 2015, heeft de Groep de waardering van de merken getoetst op een mogelijke waardevermindering. Rekening houdend met de gebruikte veronderstellingen is de bedrijfswaarde van de eenheid groter dan haar boekwaarde en is er geen bijzondere waardevermindering geboekt.

De belangrijkste beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen zijn als volgt:

- Opbrengsten en brutowinstmarge: de opbrengsten en de brutowinstmarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor de te rapporteren business unit.
- Het eerste jaar van het model is gebaseerd op het budget van het jaar; het budget houdt rekening met historische gerealiseerde resultaten en is de best mogelijke inschatting door het management van het vrije kasstroomvoorzicht voor het lopende jaar.
- In het tweede tot het vijfde jaar van het model zijn vrije kasstromen gebaseerd op het langetermijnplan van Lotus Bakeries. Het langetermijnplan van Lotus Bakeries is opgesteld per land en is gebaseerd op realistische interne plannen die rekening houden met de specifieke marktsituatie en het verleden.
- Kasstromen na de periode van de eerste vijf jaar worden geëxtrapoleerd door gebruik te maken een groeivoet van 2% van de vrije kasstromen.
- Projecties worden verdisconteerd aan de gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen die tussen de 8% en 10% ligt. De disconteringsvoet vóór belastingen wordt berekend door deling van de disconteringsvoet na belastingen door één minus het toepasselijk belastingtarief. Deze uitkomst wijkt

niet materieel af van een iteratieve berekeningswijze zoals beschreven in IAS36.

Als deel van de waarderingstest heeft Lotus Bakeries een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd voor belangrijke veronderstellingen die gehanteerd werden, waaronder de gewogen gemiddelde kapitaalkost, de vrije kasstroom en het lange termijn groeipercentage. Voor elk van de merken werd een lange termijn groeipercentage toegepast variërend tussen 1% en 2%, een gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen variërend tot 12% en een vrije kasstroom

tussen 95% en 100% van het langetermijnplan om rekening te houden met mogelijke fluctuaties in volumes en marges.

Een verandering in de gebruikte inschattingen, zoals hierboven opgenomen, leidt niet tot een mogelijke bijzondere waardevermindering.

Hoewel Lotus Bakeries gelooft dat haar beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen geschikt zijn, kunnen werkelijke resultaten afwijken van deze inschattingen in geval van andere veronderstellingen en voorwaarden.

INDUIZENDE EUR	ONBEPERKTE LEVENSDUUR MERKEN	BEPERKTE LEVENSDUUR MERKEN	SOFTWARE	KLANTEN- PORTEFEUILLE	TOTAAL
<b>Per 31 december 2015</b>					
<b>Aanschaffingswaarde</b>					
Per einde van het vorige boekjaar	72.075	4.627	8.149	1.030	85.881
Aanschaffingen boekjaar	-	-	564	-	564
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	-	(3)	-	(3)
Omrekeningsverschillen	(1.018)	-	236	-	(782)
Verwerving door middel van bedrijfscombinaties	34.781	-	1	-	34.782
<b>Totaal aanschaffingswaarde</b>	<b>105.838</b>	<b>4.627</b>	<b>8.947</b>	<b>1.030</b>	<b>120.442</b>
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>					
Per einde van het vorige boekjaar	-	(3.933)	(6.939)	(335)	(11.207)
Afschrijvingen boekjaar	-	(463)	(556)	(103)	(1.122)
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	-	3	-	3
Omrekeningsverschillen	-	-	(215)	-	(215)
<b>Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen</b>	<b>-</b>	<b>(4.396)</b>	<b>(7.707)</b>	<b>(438)</b>	<b>(12.541)</b>
<b>NETTO BOEKWAARDE</b>	<b>105.838</b>	<b>231</b>	<b>1.240</b>	<b>592</b>	<b>107.901</b>



De software heeft voornamelijk betrekking op de externe en interne geactiveerde kosten verbonden aan de verdere basisimplementatie van het ERP-informatiesysteem SAP.

In 2011 werd een klantenportefeuille in Spanje van out- of-home klanten aangekocht.

IN DUIZENDEN EUR	ONBEPERKTE LEVENSDUUR MERKEN	BEPERKTE LEVENSDUUR MERKEN	SOFTWARE	KLANTEN- PORTEFEUILLE	TOTAAL
<b>Per 31 december 2014</b>					
<b>Aanschaffingswaarde</b>					
Per einde van het vorige boekjaar	72.530	4.627	7.599	1.030	85.786
Aanschaffingen boekjaar	-	-	583	-	583
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	-	(30)	-	(30)
Omrekeningsverschillen	(455)	-	(3)	-	(458)
<b>Totaal aanschaffingswaarde</b>	<b>72.075</b>	<b>4.627</b>	<b>8.149</b>	<b>1.030</b>	<b>85.881</b>
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>					
Per einde van het vorige boekjaar	-	(3.470)	(6.340)	(232)	(10.042)
Afschrijvingen boekjaar	-	(463)	(603)	(103)	(1.169)
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	-	2	-	2
Omrekeningsverschillen	-	-	2	-	2
<b>Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen</b>	<b>-</b>	<b>(3.933)</b>	<b>(6.939)</b>	<b>(335)</b>	<b>(11.207)</b>
<b>NETTO BOEKWAARDE</b>	<b>72.075</b>	<b>694</b>	<b>1.210</b>	<b>695</b>	<b>74.674</b>

## 8. Uitgestelde belastingen

Er worden geen uitgestelde belastingvorderingen geboekt op de onbepert fiscaal overdraagbare verliezen van Interwaffles SA gezien er nog onvoldoende zekerheid bestaat of er in de toekomst voldoende belastbare winsten zullen worden gegenereerd. Eind 2015 bedroegen deze fiscaal overdraagbare verliezen 6.744 kEUR tegenover 8.517 kEUR eind 2014.

Er werden uitgestelde belastingvorderingen opgenomen voor bedrijven die een verlies hebben per einde van het boekjaar, met uitzondering van Interwaffles SA. De erkenning van de uitgestelde belastingvorderingen wordt ondersteund door winstverwachtingen in de nabije toekomst.

Op balansdatum bedraagt het totale bedrag van de uitgestelde belastingverplichtingen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen 2,1 miljoen EUR. Geen uitgestelde belastingverplichtingen worden erkend voor die verschillen omdat de Groep in staat is het moment waarop die verschillen teruggeboekt zullen worden te bepalen en het duidelijk is dat deze verschillen niet teruggeboekt zullen worden in de nabije toekomst. Er zou op gewezen moeten worden dat de terugboeking van die tijdelijke verschillen, bijvoorbeeld door de uitkering van dividenden door dochterondernemingen aan de moedermaatschappij, geen (of bijna geen) impact zou hebben op de actuele belastingen.

IN DUIZENDEN EUR	PER 31 DECEMBER 2014	DEBET/CREDIT VERLIJES- EN WINST- REKENING	DEBET/CREDIT EIGEN VERMOEGEN	DEBET/CREDIT ACQUISITIE	WISSELKOERS- VERSCHILLEN	PER 31 DECEMBER 2015
(Im)materiële vaste activa	(32.075)	(1.597)	-	(7.182)	208	(40.646)
Voorraden	(253)	(14)	-	250	(29)	(46)
Pensioenverplichtingen	760	(21)	(21)	-	(11)	707
Belastingeffect van fiscaal overdraagbare verliezen	4.030	115	-	-	291	4.436
Voorzieningen	(3.404)	401	-	301	(24)	(2.726)
Afgeleide financiële instrumenten	3	-	295	-	-	298
Overige	1.309	(2.817)	-	1.051	(284)	(741)
<b>Totaal uitgestelde belastingen</b>	<b>(29.630)</b>	<b>(3.933)</b>	<b>274</b>	<b>(5.580)</b>	<b>151</b>	<b>(38.718)</b>

IN DUIZENDEN EUR	PER 31 DECEMBER 2013	DEBET/CREDIT VERLIJES- EN WINST- REKENING	DEBET/CREDIT EIGEN VERMOEGEN	DEBET/CREDIT ACQUISITIE	WISSELKOERS- VERSCHILLEN	PER 31 DECEMBER 2014
(Im)materiële vaste activa	(30.262)	(1.938)	-	-	125	(32.075)
Voorraden	(119)	(144)	-	-	10	(253)
Pensioenverplichtingen	655	176	(71)	-	-	760
Belastingeffect van fiscaal overdraagbare verliezen	3.600	169	-	-	261	4.030
Voorzieningen	(3.487)	83	-	-	-	(3.404)
Afgeleide financiële instrumenten	21	(18)	-	-	-	3
Overige	764	383	-	-	162	1.309
<b>Totaal uitgestelde belastingen</b>	<b>(28.828)</b>	<b>(1.289)</b>	<b>(71)</b>	<b>-</b>	<b>558</b>	<b>(29.630)</b>

## 9. Andere vorderingen op lange termijn

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2015	31-12-2014
Andere langlopende vorderingen	54	79
Waarborgen	190	127
<b>Totaal</b>	<b>244</b>	<b>206</b>

## 10. Voorraden

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2015	31-12-2014
Grondstoffen en verbruiksgoederen	8.506	8.860
Werken in uitvoering	441	304
Afgewerkte producten	10.671	8.588
Handelsgoederen	16.041	146
<b>Totaal</b>	<b>35.659</b>	<b>17.898</b>

De stijging in handelsgoederen in 2015 is gerelateerd aan de overnames van Lotus Korea en Natural Balance Foods in respectievelijk maart en augustus 2015. Verdere details werden opgenomen in toelichting 4.

Het bedrag van de waardeverminderingen geboekt als kost bedraagt 1.989 kEUR en heeft in hoofdzaak betrekking op verpakking (640 kEUR), afgewerkte producten (793 kEUR) en handelsgoederen (389 kEUR).

In 2014 werden voor 1.766 kEUR waardeverminderingen geboekt.

## 11. Handelsvorderingen en overige vorderingen

Het bedrag van de waardeverminderingen geboekt als kost in 2015 bedraagt 97 kEUR. In 2014 werd 53 kEUR als kost voor waardeverminderingen geboekt.

De handelsvorderingen vertegenwoordigen gemiddeld 45 dagen klantenkrediet (2014: 41 dagen).

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2015	31-12-2014
<b>Handelsvorderingen</b>	<b>56.143</b>	<b>38.804</b>
<b>Belastingvorderingen</b>		
Terugvorderbare BTW	4.868	3.333
Terugvorderbare belastingen	938	421
<b>Totaal</b>	<b>5.806</b>	<b>3.754</b>
<b>Overige vorderingen</b>	<b>10.504</b>	<b>112</b>

De overige kortlopende vorderingen bevatten onder andere het deel van de langlopende vorderingen die binnen het jaar vervallen, in bewaring ontvangen leeggoed en te ontvangen kapitaalsubsidies, alsook de vordering op de verzekeringen gerelateerd aan de brand in de fabriek in Meise in juni 2015.

### Wijzigingen in de geboekte waardeverminderingen op handelsvorderingen

IN DUIZENDEN EUR	2015	2014
<b>Waardeverminderingen per 1 januari</b>	<b>1.000</b>	<b>973</b>
Toename waardeverminderingen	97	53
Tijdens het jaar aangewende waardeverminderingen	(54)	(26)
<b>Waardeverminderingen per 31 december</b>	<b>1.043</b>	<b>1.000</b>

Betreffende de handelsvorderingen zijn er geen aanwijzingen dat de debiteuren hun betalingsverplichtingen niet zullen nakomen. Verdere informatie met betrekking tot het kredietrisico is opgenomen in het verslag van de Raad van Bestuur in deel 1 van het jaaroverzicht 2015 van Lotus Bakeries.

## 12. Geldmiddelen en kasequivalenten

De geldmiddelen en kasequivalenten hebben betrekking op tegoeden op bankrekeningen, vergoed aan marktconforme voorwaarden. De marktwaarde van deze geldmiddelen en kasequivalenten is daardoor gelijk aan de boekwaarde.

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2015	31-12-2014
Geldmiddelen	18.547	11.855
Kasequivalenten	-	-
<b>Totaal</b>	<b>18.547</b>	<b>11.855</b>

## 13. Netto financiële schuld

De netto financiële schuld wordt gedefinieerd als de financiële rentedragende schulden, na aftrek van geldebeleggingen, liquide middelen en eigen aandelen.

De netto financiële schuld neemt toe met 143.667 kEUR ten opzichte van eind vorig boekjaar. Deze toename is voornamelijk te wijten aan de overname van de twee pioniers van gezonde snacks in het Verenigd Koninkrijk, Natural Balance Foods en Urban Fresh Foods, en van de distributeur in Zuid-Korea begin dit jaar. Daarnaast werd 16.066 kEUR geïnvesteerd in de fabrieken en werden de investeringen deels gecompenseerd door een zeer sterke operationele cash flow.

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2015	31-12-2014
Langlopende rentedragende verplichtingen	(97.000)	(325)
Kortlopende rentedragende verplichtingen	(99.086)	(41.144)
Geldmiddelen en kasequivalenten	18.547	11.855
Eigen aandelen	13.677	9.419
<b>Totaal</b>	<b>(163.862)</b>	<b>(20.195)</b>

## 14. Geplaatst kapitaal

Alle aandelen zijn gewone aandelen, op naam, aan toonder of gedematerialiseerd. De eigen aandelen zijn ingekocht in het kader van de optieplannen vermeld in toelichting 24.

### Gewone aandelen, uitgegeven en volledig volstort

IN DUIZENDEN EUR	2015	2014
Per 1 januari	3.534	3.499
Toename	39	35
Per 31 december	3.573	3.534

### Aantal gewone aandelen

Per 1 januari	803.013	795.113
Toename	8.850	7.900
Per 31 december	811.863	803.013
Min: eigen aandelen op 31 december	(22.005)	(21.416)
Aantal aandelen in omloop op 31 december	789.858	781.597

### Toegestaan, niet geplaatst kapitaal

IN DUIZENDEN EUR	960	999
------------------	-----	-----

Op 31 december 2014 waren er 449 niet-opgevraagde effecten aan toonder. Conform de Belgische wetgeving heeft Lotus Bakeries NV op 26 augustus 2015 de aankondiging tot verkoop van de resterende uitstaande effecten gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad. De aandelen werden verkocht op 13 november 2015 voor een netto opbrengst van 626.487 euro. De netto opbrengst uit de verkoop van deze aandelen werd overgemaakt aan de Deposito- en Consignatiekas/Caisse des Dépôts et Consignations.

### Structuur van het aandeelhouderschap

We verwijzen naar de Corporate Governance verklaring in deel 1 van het jaaroverzicht 2015 van Lotus Bakeries voor verdere details betreffende het aandeelhouderschap van Lotus Bakeries NV per 31 december 2015.

## 15. Dividenden

IN DUIZENDEN EUR	2015	2014
<b>Dividend betaald in</b>		
Brutodividend per gewoon aandeel (EUR)	12,40	10,80
Brutodividend op gewone aandelen	10.293	8.587
<b>Voorgesteld dividend per gewoon aandeel (EUR)</b>	<b>14,20</b>	<b>12,40</b>
Brutodividend op gewone aandelen	11.535	10.293

De Raad van Bestuur zal aan de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 13 mei 2016 voorstellen om over 2015 een brutodividend uit te keren van 14,20 EUR per aandeel tegenover 12,40 EUR per aandeel in 2014.

Dit bedrag is niet erkend als een schuld op 31 december.

Het brutodividend houdt rekening met warrants die uitgeoefend werden voor de algemene vergadering van 13 mei 2016.

## 16. Eigen aandelen

De eigen aandelen, ingekocht in het kader van de optieplannen vermeld in toelichting 24, zijn in min gebracht van het eigen vermogen.

IN DUIZENDEN EUR	2015	2014
Per 1 januari	9.419	9.442
Aangekocht tijdens het boekjaar	5.380	1.032
Verkocht tijdens het boekjaar	(1.122)	(1.055)
Per 31 december	13.677	9.419
<b>Aantal eigen aandelen</b>		
Per 1 januari	21.416	24.548
Aangekocht tijdens het boekjaar	4.089	1.218
Verkocht tijdens het boekjaar	(3.500)	(4.350)
Per 31 december	22.005	21.416

## 17. Rentedragende verplichtingen

De langlopende financiële schulden met een initiële looptijd van meer dan 1 jaar stegen met 96.675 kEUR. De valuta van alle financiële schulden op lange termijn is euro. De financiële schulden op korte termijn zijn hoofdzakelijk uitgedrukt in euro, en deels ook in US dollar (8.689 kEUR) en Britse pond (3.353 kEUR).

Alle rentedragende verplichtingen zijn afgesloten aan marktconforme voorwaarden waardoor de boekwaarde in overeenstemming is met de marktwaarde.

IN DUIZENDEN EUR	VERVALLEN BINNEN HET JAAR	VERVALLEN TUSSEN 1 EN 5 JAAR	VERVALLEN NA 5 JAAR	TOTAAL
Langlopende rentedragende verplichtingen	-	40.000	57.000	97.000
Kortlopende rentedragende verplichtingen	99.086	-	-	99.086
<b>Totaal op 31 december 2015</b>	<b>99.086</b>	<b>40.000</b>	<b>57.000</b>	<b>196.086</b>
Verschuldigde intresten op rentedragende verplichtingen	618	1.995	812	3.425

	VERVALLEN BINNEN HET JAAR	VERVALLEN TUSSEN 1 EN 5 JAAR	VERVALLEN NA 5 JAAR	TOTAAL
Langlopende rentedragende verplichtingen	7.600	325	-	7.925
Kortlopende rentedragende verplichtingen	33.544	-	-	33.544
<b>Totaal op 31 december 2014</b>	<b>41.144</b>	<b>325</b>	<b>-</b>	<b>41.469</b>
Verschuldigde intresten op rentedragende verplichtingen	39	4	-	43

De verschuldigde intresten van de kredieten met variabele rentevoet zijn berekend aan de actuele rentevoet.

De niet-aangewende toegewezen kredietlijnen bedroegen 40.839 kEUR per 31 december 2015.

## 18. Pensioenverplichtingen

### Toegezegde-bijdrageregeling

Bij de toegezegde-bijdrageregeling betaalt de Groep bijdragen aan welbepaalde verzekeringsinstellingen. Het beheer van het pensioenplan wordt uitbesteed aan een verzekeringsmaatschappij. Deze werkgeversbijdragen worden ten laste van het resultaat genomen van het jaar waarop ze betrekking hebben. De Groep heeft geen verdere betalingsverplichtingen buiten deze bijdragen.

Aangezien de Belgische wetgeving van toepassing is op alle 2<sup>de</sup> pijler pensioenplannen (zogenaamde 'Wet Vandenbroucke'), worden alle Belgische toegezegde-bijdrageregelingen onder IFRS gezien als een toegezegde-pensioenregeling. De 'Wet Vandenbroucke' vermeldt dat in de context van toegezegde-bijdrageregelingen, de werkgever een minimum rendement dient te garanderen van 3,75% op werknemersbijdragen en 3,25% op werkgeversbijdragen. Vanaf 1 januari 2016 zullen deze percentages worden vervangen door één enkel percentage dat zal evolueren in functie van marktrendementen, met evenwel een minimum van 1,75% en een maximum van 3,75%, waardoor het risico voor de werkgever gereduceerd wordt.

Door deze minimum rendementseisen voor de toegezegde-bijdrageregelingen in België is de werkgever blootgesteld aan een financieel risico (er is namelijk een wettelijke verplichting tot het betalen van toekomstige bijdragen indien het fonds onvoldoende activa bevat om alle werknemersvoordelen te betalen gerelateerd aan de geleverde prestaties door de werknemers in de huidige en vorige periodes). Als gevolg dienen deze plannen in principe geclassificeerd en boekhoudkundig verwerkt te worden als een toegezegde-pensioenregeling zoals onder IAS 19.

In het verleden heeft de onderneming de boekhoudkundige verwerking volgens de toegezegde-pensioenregeling niet toegepast op deze plannen, aangezien hogere rentevoeten van toepassing waren en het rendement op pensioenplannen gegeven door verzekeringsinstellingen voldoende was om de minimum rendementseisen te voorzien. Ten gevolge van continue lage inrestvoeten aangeboden op de Europese financiële markten, hebben de Belgische werkgevers een hoger financieel risico dan vroeger gerelateerd aan de pensioenplannen met een vast gewaarborgd minimum rendement, wat hen noodzaakt om de potentiële impact in te schatten van de boekhoudkundige verwerking van de toegezegde-pensioenregelingen voor deze pensioenplannen.

Wij hebben een inschatting gemaakt van de potentiële additionele schuld op 31 december 2015, dewelke als niet significant werd beschouwd. De werkgeversbijdrage omtrent deze pensioenplannen bedroeg in 2015 in totaal 1.060 kEUR.

In Nederland is er een toegezegde-pensioenregeling afgesloten met BPF ('Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Zoetwarenindustrie' (collectieve regelingen van meer werkgevers binnen de sector)). De werkgever betaalt elk jaar een vast percentage op een gedeelte van het loon (pensioengrondslag) voor dat jaar waarin pensioen wordt opgebouwd. Aangezien de werkgevers een vaste bijdrage betalen, wordt het stelsel verwerkt onder de toegezegde-bijdrageregeling.

De Groep verwacht voor 2016 ongeveer 2.880 kEUR bijdragen te zullen betalen voor deze toegezegde-bijdrageregelingen.

### Toegezegde-pensioenregeling

Er bestaat een toegezegde-pensioenregeling bij de dochterondernemingen in Duitsland en Nederland. Voor de Belgische vennootschappen bestaan er voorzieningen voor brugpensioenen ingevolge de geldende CAO. In Frankrijk bestaan er pensioenverplichtingen veroorzaakt door legale vereisten.

Toegezegde pensioenkosten worden onderverdeeld in twee categorieën:

- Aan het dienstjaar en vorige dienstjaren toegerekende pensioenkosten, winsten en verliezen op inperkingen en afwikkelingen;
- Netto-rentekosten of -inkomsten.

De kosten van verstreken diensttijd, de netto-intrestkosten, de herwaardering van overige personeelskosten op lange termijn, administratiekosten en belasting voor het jaar zijn opgenomen onder personeelskosten in de geconsolideerde resultatenrekening. De herwaardering van de netto-toegezegde-pensioenverplichting is opgenomen in het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten.

De voorzieningen van de Belgische vennootschappen voor brugpensioenen vormen binnen de toegezegde-pensioenverplichtingen het belangrijkste aandeel. Voor de toegezegde-pensioenregeling worden de voorzieningen gevormd door de

berekening van de actuariële waarde van toekomstige tussenkomsten aan de betrokken werknemers. Voor deze pensioenplannen worden geen beleggingen aangehouden.

De actuariële berekening is gebaseerd op volgende assumpties:

	2015	2014
Disconteringsvoet:	1,40%	1,10%
Inflatiegraad:	2% per jaar	2% per jaar

Voor de pensioenverplichtingen dienden in het verleden geen belangrijke aanpassingen te gebeuren.

De Groep verwacht in 2016 ongeveer 115 kEUR te zullen uitbetalen in het kader van de toegezegde-pensioenregelingen voor Duitsland en Frankrijk.

IN DUIZENDEN EUR	2015	2014
<b>Netto periodieke kost</b>		
Aan het dienstjaar toegekende pensioenkosten	78	90
Intrestkost	52	85
(Winsten) / verliezen	153	(5)
<b>NETTO PERIODIEKE KOST</b>	<b>283</b>	<b>170</b>
<b>Herwaarderingen (erkend in niet-gerealiseerde resultaten)</b>		
Herwaarderingen op de toegezegde-pensioenverplichting	(515)	635
<b>HERWAARDERINGEN</b>	<b>(515)</b>	<b>635</b>
<b>Bewegingen in nettoschulden geboekt in balans</b>		
Nettoschuld per 1 januari	3.614	2.849
Aan het dienstjaar toegekende pensioenkosten	78	90
Intrestkost	52	85
Herwaarderingen	(515)	635
Werkgeversbijdrage	(145)	(44)
(Winsten) / verliezen	153	(5)
Andere	20	4
<b>NETTOSCHULD PER 31 DECEMBER</b>	<b>3.257</b>	<b>3.614</b>

De Groep is, door zijn toegezegde-pensioenregelingen, blootgesteld aan een aantal risico's, waarvan de belangrijkste hieronder zijn toegelicht:

- Wijzigingen in obligatierendementen: een afname van de rendementen op bedrijfsobligaties leidt tot een toename van de verplichtingen, hoewel dit gedeeltelijk zal worden gecompenseerd door een waardestijging van de obligaties in portefeuille.
- Salarisrisico: de brutoverplichtingen van de meeste regelingen worden berekend op basis van de toekomstige verloning van de deelnemers. Bijgevolg zal een hoger dan verwachte salarisstijging leiden tot hogere verplichtingen.
- Langlevenrisico: pensioenplannen voorzien in voordelen voor de deelnemers zolang zij leven, dus zal een toename in levensverwachting resulteren in een toename van de planverplichtingen.

## 19. Voorzieningen

De toename in voorzieningen voor integratie en herstructurering in 2015 betreft kosten die gepaard gaan met productieoptimalisaties in onze fabrieken. De andere voorzieningen betreffen in hoofdzaak aangegane of wettelijke verplichtingen met betrekking tot personeel. De aanwending van deze voorzieningen (1.674 kEUR) betreft hoofdzakelijk voorziene uitbetalingen in bedrijven overgenomen in 2015.

IN DUIZENDEN EUR	INTEGRATIE EN HERSTRUC- TURERING	MILIEU	ANDERE	TOTAAL
<b>Voorzieningen per 1 januari 2015</b>	-	-	<b>717</b>	<b>717</b>
Toename voorzieningen	500	-	150	650
Verwerving door middel van bedrijfscombinaties	-	-	1.606	1.606
Terugname voor niet aangewende voorzieningen	-	-	(52)	(52)
Tijdens het jaar aangewende voorzieningen	-	-	(1.674)	(1.674)
<b>Voorzieningen per 31 december 2015</b>	<b>500</b>	-	<b>747</b>	<b>1.247</b>
Langlopend	-	-	726	726
Kortlopend	500	-	21	521
<b>Voorzieningen per 1 januari 2014</b>	<b>1.070</b>	<b>75</b>	<b>639</b>	<b>1.784</b>
Toename voorzieningen	-	-	164	164
Terugname voor niet aangewende voorzieningen	-	(75)	(73)	(148)
Tijdens het jaar aangewende voorzieningen	(1.070)	-	(13)	(1.083)
<b>Voorzieningen per 31 december 2014</b>	-	-	<b>717</b>	<b>717</b>
Langlopend	-	-	661	661
Kortlopend	-	-	56	56

Er wordt verwacht dat de kortlopende voorzieningen binnen de 12 maanden besteed zullen worden.

## 20. Afgeleide financiële instrumenten

De Groep Lotus Bakeries gebruikt afgeleide financiële instrumenten om risico's in te dekken met betrekking tot ongunstige schommelingen in wisselkoersen en intrestpercentages. Er worden geen derivaten aangewend voor handelsdoeleinden. Afgeleide financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs, nadien tegen reële waarde.

### Rente-indekkingen

De contracten met betrekking tot intrestpercentage dekken het renterisico in van de financiële verplichtingen met variabele rentevoet op basis van de Euribor. De reële waarde van de intrestderivaten is berekend met een model dat rekening houdt met de beschikbare marktinformatie over actuele en verwachte toekomstige intrestvoeten (level 2 waardering).

In het tweede kwartaal van 2015 heeft Lotus Bakeries haar kortlopende rentedragende verplichtingen geherfinancierd met bankleningen voor 40 miljoen EUR op een termijn van 5 jaar. Tegelijkertijd heeft Lotus Bakeries vijfjarige rentevoetovereenkomsten ter afdekking van interest (variabel voor vast) afgesloten om de schommelingen van de kasstromen door veranderingen in interestvoeten af te dekken. De vervaldata en nominale waarde van de rentevoetovereenkomsten ('afdekkingsinstrument') komen overeen met deze van de onderliggende schuld ('afgedekte positie'), en de transactie voldoet aan de voorwaarden voor hedge accounting (cfr. IAS 39). De Groep heeft de transactie geïdentificeerd en gedocumenteerd als een 'cashflow afdekking' en heeft dit als dusdanig boekhoudkundig verwerkt vanaf de uitgiftedatum.

In de tweede helft van 2015 heeft Lotus Bakeries zich bijkomend gefinancierd met bankleningen voor 57 miljoen EUR op een termijn van 7 jaar. Tegelijkertijd heeft Lotus Bakeries zevenjarige rentevoetovereenkomsten ter afdekking van interest (variabel voor vast) afgesloten om de schommelingen van de kasstromen door veranderingen in interestvoeten af te dekken. De vervaldata en nominale waarde van de rentevoetovereenkomsten ('afdekkingsinstrument') komen overeen met deze van de onderliggende schuld ('afgedekte positie'), en de transactie voldoet aan de voorwaarden voor hedge accounting (cfr. IAS 39). De Groep heeft de transactie geïdentificeerd en gedocumenteerd als een 'cashflow afdekking' en heeft dit als dusdanig boekhoudkundig verwerkt vanaf de uitgiftedatum.



Op 31 december 2015 bedraagt de marktwaarde van deze interest rate swaps -869 kEUR, en de evolutie in marktwaarde werd opgenomen in het eigen vermogen onder de niet-gerealiseerde resultaten (verlies op kasstroomafdekking).

### Wisselkoersindekkingen

De aan- en verkopen gebeuren in overwegende mate in euro. De voornaamste vreemde munttransacties met betrekking tot aan- en verkoop gebeuren in USD, GBP, CHF, SEK, CNY en KRW. Het netto wisselkoersrisico van deze munten wordt ingedekt door termijncontracten en/of optiecontracten indien er een materieel ongedekt netto risico is voor de Groep.

De reële waarde van de vreemde muntderivaten is berekend met een waarderingmodel dat zich baseert op de beschikbare marktgegevens van wisselkoersen en interestvoeten (level 2 waardering).

IN DUIZENDEN EUR	2015	2014
<b>Afgeleide instrumenten inzake rentevoeten</b>		
Reële waarde	(876)	(10)
Kost/(opbrengst) in resultaat voor belastingen	(3)	(60)
Afname/(toename) in eigen vermogen voor belastingen	869	-

De financiële instrumenten zijn level 2 instrumenten. De reële waarde wordt berekend op basis van de beschikbare marktinformatie.

## 21. Overige langlopende verplichtingen

De overige langlopende verplichtingen betreffen hoofdzakelijk de impact van de financiële verplichting gerelateerd aan putopties toegekend aan derden betreffende het volledige minderheidsbelang in Natural Balance Foods Ltd, waarbij deze putopties de houders het recht verlenen om een gedeelte van of hun volledige investering in deze dochteronderneming te verkopen. Deze financiële verplichting van 22,8 miljoen EUR leidt niet tot interestlasten. De opties zijn voor het eerst uitvoerbaar in 2017 en vervallen in 2024.

Deze putopties zijn onvoorwaardelijk en de uitoefenprijs is afhankelijk van toekomstige resultaten (omzet en bedrijfsresultaat) van Natural Balance Foods. In overeenstemming met IAS 32, wanneer minderheidsbelangen putopties aanhouden die hen het recht geven hun investering te verkopen, werd een financiële verplichting opgenomen voor de actuele waarde van de verwachte te betalen uitoefenprijs. Deze putopties zijn level 3 instrumenten.

De tegenhanger van deze verplichting is een waardevermindering van het onderliggende minderheidsbelang. Het verschil tussen de waarde van het minderheidsbelang en de reële waarde van de verplichting wordt toegevoegd aan de geconsolideerde reserves, die in het eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders zijn opgenomen. Dit item wordt op het einde van elke rapporteringsperiode aangepast om de wijzigingen in de verwachte te betalen uitoefenprijs van de optie en de uitgedrukte minderheidsbelangen te reflecteren. Als de optie afloopt zonder te zijn uitgeoefend, wordt de verplichting geannuleerd ten laste van minderheidsbelangen en geconsolideerde reserves.

## 22. Handels- en overige schulden

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2015	31-12-2014
Handelsschulden	42.498	33.309
Personeelsgerelateerde schulden	18.336	12.357
<b>Belastingenschulden</b>		
BTW schulden	1.017	126
Belastingenschulden	10.861	7.097
<b>Totaal</b>	<b>11.878</b>	<b>7.223</b>
Afgeleide financiële instrumenten	7	10
Overige verplichtingen	9.070	147
Overlopende rekeningen	3.026	2.552
<b>TOTAAL</b>	<b>84.815</b>	<b>55.598</b>

De toename is voornamelijk het gevolg van de hogere handelsschulden en personeelsgerelateerde schulden, veroorzaakt door de verdere interne groei van Lotus Bakeries, alsook door de bedrijfsovernames in 2015 (zie toelichting 4).

De overige verplichtingen stijgen voornamelijk omwille van de resterende te betalen aankooprijzen voor de overname van Lotus Korea, welke voorwaardelijk is in functie van de toekomstige resultaten. Verdere details zijn opgenomen in toelichting 4.

### 23. Personeelskosten

IN DUIZENDEN EUR	2015	2014
Lonen en wedden	57.060	51.896
Sociale zekerheidsbijdragen	12.955	11.922
Bijdragen aan pensioenplannen met een vaste bijdrage	2.836	2.752
Overige personeelskosten	15.676	12.318
<b>Totaal van de personeelskosten</b>	<b>88.527</b>	<b>78.888</b>
Gemiddeld aantal werknemers	1.285	1.227
Aantal werknemers op het einde van het boekjaar	1.339	1.221

De overige personeelskosten bevatten onder andere de kosten van de als uitzendkracht tewerkgestelde personen, opleidingskosten en bestuurdersvergoedingen. De personeelskosten stijgen in 2015 ten opzichte van 2014 als gevolg van de overnames in 2015 (zie toelichting 4) en de hogere productievolumes, welke deels gecompenseerd werden door verdere operationele efficiënties ten gevolge van de investeringsprogramma's van de voorbije jaren.

### 24. Op aandelen gebaseerde betalingen

#### Optieplannen

In het kader van het optieplan goedgekeurd door de Raad van Bestuur van februari 2005, worden ieder boekjaar opties toegekend aan de directie en het hoger kader op basis van categorie, resultaten en beoordeling.

Eén optie verleent de houder het recht om één gewoon aandeel Lotus Bakeries te kopen tegen de vastgestelde uitoefenprijs. De uitoefenprijs is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het onderliggend aandeel tijdens de dertig kalenderdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. De uitstaande opties hebben een looptijd van vijf jaar. Na de uitoefenperiode worden de opties waardeloos. De uitoefenperiode van de opties toegekend in 2007 is verlengd in het kader van de Herstelwet met een periode van vijf jaar. Om zijn volledige recht op uitoefenbaarheid te behouden dient de optiehouder nog verbonden te zijn als werknemer of uitvoerend bestuurder van Lotus Bakeries of een Geaffilieerde Vennootschap. Deze rechten blijven ook volledig behouden in geval van oppensioenstelling, vervroegde oppensioenstelling, invaliditeit of in geval van overlijden. De uitoefening van de opties verloopt via het eigen vermogen.

In 2015 werden 3.562 opties toegekend aan en ook aanvaard door medewerkers van Lotus Bakeries. In 2014 werden 6.160 opties toegekend aan en aanvaard door medewerkers van Lotus Bakeries.

#### Warrantenplan

In 2007 werd een warrantenplan voor de directie en het hoger kader uitgeschreven met een looptijd van zeven jaar. Elke warrant geeft de warranthouder het recht op één aandeel Lotus Bakeries in te schrijven tegen de vastgelegde uitoefenprijs. De uitoefenprijs is gelijk aan de gemiddelde slotbeurskoers van het aandeel Lotus Bakeries gedurende de periode van dertig kalenderdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. Na de uitoefenperiode worden de warranten waardeloos. Bij uitoefening zal de vennootschap aandelen uitgeven ten gunste van de warranthouder.

De warrants zijn slechts definitief verworven na drie jaar volgend op de datum van het aanbod, nl. op 19 juli 2010. Alle toegekende warrants vervallen in geval van einde van de arbeidsovereenkomst of bestuursmandaat vóór deze periode van drie jaar, behoudens in geval van oppensioenstelling, vervroegde oppensioenstelling, definitieve arbeidsongeschiktheid of in geval van overlijden. Bij het einde van de arbeidsovereenkomst of bestuursmandaat van de warranthouder in de periode tussen het derde en het vijfde jaar volgend op de datum van het aanbod, zal slechts de helft van de op dat ogenblik definitief verworven warrants kunnen worden uitgeoefend. De overige helft van de definitief verworven warrants vervalt en verliest elke waarde.

Er werden geen nieuwe warrants toegekend in 2015 en 2014. De warrants hebben een looptijd van zeven jaar, de uitoefenperiode van de warrants toegekend in 2007 is verlengd in het kader van de Herstelwet met een periode van vijf jaar.

De aandelenopties en warrants die aan het eind van 2015 uitstaan, hebben een gewogen gemiddelde looptijd van twee jaar en 11 maanden (2014: drie jaar en 8 maanden).

De reële waarde van de opties en warrants wordt geraamd op het moment van toekenning, waarbij gebruik wordt gemaakt van het binomiaal waarderingsmodel. Dit waarderingsmodel is gebaseerd op volgende marktdata en assumpties: de koers van het aandeel op het moment van toekenning, de uitoefenprijs, de uitoefenmodaliteiten, de geraamde volatiliteit, de dividendverwachting en de risicovrije intrestvoet. De reële waarde van de aandelenopties en warrants wordt ten laste genomen van de wachtperiode.

Voor alle toegekende en aanvaarde opties wordt in de resultatenrekening een kost ten laste genomen van 479 kEUR in 2015 (361 kEUR in 2014). Voor aandelenopties uitgeoefend gedurende 2015 bedroeg de gewogen gemiddelde aandelenprijs op de uitoefenddatum 1.272,24 euro (2014: 835,53 euro). Voor de uitgeoefende warrants bedroeg de gewogen gemiddelde aandelenprijs op de uitoefenddatum 1.267,87 euro (2014: 873,85 euro).

Aantal opties en warrants	2015	2014
<b>Uitstaande opties en warrants per 1 januari</b>	<b>32.722</b>	<b>39.669</b>
Opties uitgegeven gedurende het boekjaar	3.562	6.160
Opties uitgeoefend gedurende het boekjaar	(3.500)	(4.350)
Opties vervallen gedurende het boekjaar	(509)	(857)
Warrants uitgeoefend gedurende het boekjaar	(8.850)	(7.900)
<b>Uitstaande opties en warrants per 31 december</b>	<b>23.425</b>	<b>32.722</b>
Uitvoerbaar per 31 december	4.800	15.850
Kost ten laste van de resultatenrekening (kEUR)	<b>479</b>	<b>361</b>

De gewogen gemiddelde uitoefenprijs van de opties en warrants is als volgt:

INEUR	2015	2014
<b>Uitstaande opties en warrants per 1 januari</b>	<b>451,14</b>	<b>343,70</b>
Opties uitgegeven gedurende het boekjaar	1.239,03	802,55
Opties uitgeoefend gedurende het boekjaar	322,62	309,18
Opties vervallen gedurende het boekjaar	862,56	615,28
Warrants uitgeoefend gedurende het boekjaar	246,02	246,02
<b>Uitstaande opties en warrants per 31 december</b>	<b>658,70</b>	<b>451,14</b>
Uitvoerbaar per 31 december	246,03	250,46

Gewogen gemiddelde looptijd van de aandelenopties en warrants die aan het einde van de periode uitstaan.

	2015	2014
Aantal jaren	2	3
Aantal maanden	11	8

JAAR VAN TOEKENNING		AANTAL TOEGEKEND <sup>(1)</sup>	AANTAL UITGEOEFEND <sup>(2)</sup>	BESCHIKBAAR SALDO	UITOEFENPRIJS	UITOEFENPERIODE
2007	Opties	11.950	11.350	600	232,82	01/01/2011 - 10/05/2017
						15/03/2015 - 31/03/2015
						15/09/2015 - 30/09/2015
						15/03/2016 - 31/03/2016
						15/09/2016 - 30/09/2016
2007	Warranten	43.450	39.300	4.150	246,02	15/03/2017 - 31/03/2017
						15/09/2017 - 30/09/2017
						15/03/2018 - 31/03/2018
						15/09/2018 - 30/09/2018
						15/03/2019 - 31/03/2019
						16/06/2019 - 30/06/2019
2010	Opties	2.400	2.400	-	367,72	01/01/2014 - 17/05/2015
2011	Opties	800	750	50	405,12	01/01/2015 - 12/05/2016
2011	Opties	500	500	-	387,12	18/03/2015 - 29/07/2016
2012	Opties	5.198	-	5.198	496,77	01/01/2016 - 10/05/2017
2013	Opties	4.188	-	4.188	650,31	01/01/2017 - 13/05/2018
2014	Opties	5.736	-	5.736	802,55	01/01/2018 - 08/05/2019
2015	Opties	50	-	50	919,92	25/08/2018 - 01/01/2020
2015	Opties	3.453	-	3.453	1.243,57	01/01/2019 - 07/05/2020
	<b>Totaal</b>	<b>77.725</b>	<b>54.300</b>	<b>23.425</b>		

(1) Aantal cumulatief toegekend - aantal cumulatief vervallen.

(2) Aantal cumulatief uitgeoefend.

De gewogen reële waarde van de opties en de assumpties die gebruikt worden in het optiewaarderingsmodel zijn als volgt:

	2015	2014
Reële waarde van toegekende opties	130,04	96,08
Prijs van het aandeel	1.236,55	819,35
Uitoefenprijs	1.239,03	802,55
Verwachte volatiliteit	18,34%	18,35%
Verwachte dividenden	1,58%	1,82%
Risicovrije rentevoet	0,18%	0,79%

De volatiliteit werd berekend door middel van de standaardafwijking op basis van de historisch waargenomen aandelenkoersen van Lotus Bakeries over de laatste drie jaar.

## 25. Afschrijvingen en waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa

IN DUIZENDEN EUR	2015	2014
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	659	706
Afschrijvingen op materiële vaste activa	14.260	14.139
<b>Totaal</b>	<b>14.919</b>	<b>14.845</b>

Zie toelichting 5, 7 en 27 betreffende respectievelijk materiële vaste activa, immateriële vaste activa en het niet-recurrent bedrijfsresultaat.

## 26. Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten

IN DUIZENDEN EUR	2015	2014
<b>Overige kosten</b>		
Overige belastingen	2.166	2.000
Overige bedrijfskosten	1.400	2.034
<b>Totaal</b>	<b>3.566</b>	<b>4.034</b>
<b>Overige inkomsten</b>		
Transportkosten	(8)	(14)
Geproduceerde vaste activa	(317)	(564)
Overige bedrijfsopbrengsten	(1.723)	(1.464)
<b>Totaal</b>	<b>(2.048)</b>	<b>(2.042)</b>
<b>Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten (netto)</b>	<b>1.518</b>	<b>1.992</b>

De overige kosten hebben voornamelijk betrekking op lokale indirecte belastingen (onroerende voorheffingen, gemeentebelastingen enz.), verliezen op verkochte vaste activa en betaalde schadevergoedingen. De overige inkomsten bevatten voornamelijk diverse gerecupereerde kosten bij verkoop, ontvangen tussenkomsten voor opleidingen en ontvangen schadevergoedingen.

## 27. Niet-recurrent bedrijfsresultaat

Onder het niet-recurrent bedrijfsresultaat worden de operationele kosten en opbrengsten opgenomen die niet behoren tot of het gevolg zijn van de recurrente bedrijfsactiviteiten van de Groep. Tot deze categorie behoren hoofdzakelijk resultaten uit buitengebruikstelling van vaste activa, eventuele waardeverminderingen op goodwill, afschrijvingen of waardeverminderingen van merken uit overnames, voorzieningen en kosten met betrekking tot herstructureringen en overnames.

Het niet-recurrent bedrijfsresultaat per eind 2015 bedraagt -1.748 kEUR en is voornamelijk te wijten aan kosten voor de overnames (Lotus Korea, Natural Balance Foods en Urban Fresh Foods), de afschrijving van het merk Wieger Ketellapper en het netto effect van herstructureringen in onze fabrieken in België en Frankrijk.

In 2014 bedroeg het niet-recurrent bedrijfsresultaat -261 kEUR, voornamelijk te wijten aan de afschrijvingen op het merk Wieger Ketellapper gerelateerd aan de overname van de Koninklijke Peijnenburg.

## 28. Financieel resultaat

IN DUIZENDEN EUR	2015	2014
<b>Financiële kosten</b>		
Intrestlasten	846	850
Wisselkoersverliezen	7.697	4.408
Waardering aan reële waarde financiële instrumenten	(3)	(60)
Overige	314	188
<b>Totaal</b>	<b>8.854</b>	<b>5.386</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>		
Intrestopbrengsten	(37)	(18)
Wisselkoerswinsten	(8.033)	(5.381)
Overige	(6)	(3)
<b>Totaal</b>	<b>(8.076)</b>	<b>(5.402)</b>
<b>Financieel resultaat</b>	<b>778</b>	<b>(16)</b>

Op jaarbasis rapporteert de Groep een financiële kost van 778 kEUR ten opzichte van een opbrengst van 16 kEUR in 2014. Het netto financiële resultaat in 2015 bestaat quasi volledig uit interest lasten die stabiel blijven. De hogere kost ten opzichte van vorig jaar wordt hoofdzakelijk verklaard door positieve wisselkoersresultaten in 2014.

Voor de tijdelijke kortetermijnkredieten met variabele rentevoet werd in 2012 een interest rate swap afgesloten op 2 jaar die verviel gedurende het jaar 2014 met een positief effect op het resultaat van 57 kEUR.

## 29. Belastingen op het resultaat

De nominale belastingen kenden een stijging met 33,9%. Dit kan verklaard worden door de hogere nominale winst voor belastingen.

IN DUIZENDEN EUR	2015	2014
<b>Belastingen op het resultaat</b>		
Belastingen op het resultaat van het huidige boekjaar	12.599	11.347
Aanpassingen belastingen van voorgaande periodes	(262)	(88)
Uitgestelde belastingen van het huidige boekjaar	4.286	1.156
<b>Totale belastingkost in de resultatenrekening</b>	<b>16.623</b>	<b>12.415</b>
<b>Winst voor belastingen</b>	<b>62.238</b>	<b>49.188</b>
Effectief belastingpercentage van het boekjaar	26,7%	25,2%
<b>Aansluiting tussen toepasselijk en effectief belastingtarief</b>		
Resultaat vóór belastingen	62.238	49.188
Toepasselijk belastingtarief	33,99%	33,99%
Belastingen tegen statutaire belastingvoet	21.155	16.719
Effect verschillende belastingpercentages in andere landen	(2.444)	(2.518)
Verminderings op belastbare winst (notionele intrest aftrek + diverse belastingkredieten)	(2.409)	(2.586)
Aanpassingen belastingen van voorgaande periodes	(262)	(88)
Belastingen op dividendinkomsten	200	588
Fiscaal niet aftrekbare uitgaven	646	588
Fiscaal niet belastbare inkomsten	(185)	(107)
Fiscale verliezen zonder uitgestelde belastingvordering: (gebruik) / niet opname	(248)	(76)
Wijziging belastingtarief: effect op voorgaande jaren	9	(4)
Andere	161	(101)
Belastingen op basis van het effectief belastingtarief	16.623	12.415
Effectief belastingtarief	26,7%	25,2%

Het gemiddelde effectieve belastingpercentage in 2015 bedroeg 26,7% ten opzichte van 25,2% in 2014. Deze stijging van het effectieve belastingpercentage is voornamelijk gerelateerd aan het lagere relatieve belang van diverse belastingaftrekken volgend op de hogere nominale winst voor belastingen, en sterke groei in landen met een hoge nominale belastingvoet.

### 30. Winst per aandeel

De winst per aandeel wordt berekend door het aandeel van de Groep in het nettoresultaat te delen door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen gedurende het jaar (totaal aantal aandelen - eigen aandelen). De verwaterde winst per aandeel is berekend door de deling van het nettoresultaat van de Groep met het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen, waarbij beide parameters aangepast zijn met het effect van de potentiële verwatering van de gewone aandelen ingevolge de uitgifte van opties en warrants in het kader van de optieplannen voor hoger kader en directie (zie toelichting 24).

IN DUIZENDEN EUR	2015	2014
<b>Nettoresultaat - toe te rekenen aan:</b>	<b>45.615</b>	<b>36.773</b>
Minderheidsbelangen	202	(2)
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	45.413	36.775
Gewogen gemiddeld aantal aandelen	788.341	778.944
<b>Gewone winst per aandeel (EUR) - toe te kennen aan:</b>		
Minderheidsbelangen	0,26	-
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	57,61	47,21
<b>Verwateringseffect</b>	<b>14.906</b>	<b>17.476</b>
Gewogen gemiddeld aantal aandelen onder optie	25.214	32.495
Gewogen gemiddeld aantal aandelen die tegen gemiddelde marktprijs zouden zijn uitgegeven	(10.308)	(15.019)
Gewogen gemiddeld aantal aandelen na verwateringseffect	803.247	796.420
<b>Verwaterde winst per aandeel (EUR) - toe te kennen aan:</b>		
Minderheidsbelangen	0,25	-
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	56,54	46,18
Totaal aantal aandelen	811.863	803.013
<b>Winst per aandeel (EUR) - toe te kennen aan:</b>		
Minderheidsbelangen	0,25	-
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	55,94	45,80
Totaal aantal aandelen min eigen aandelen	789.858	781.597
<b>Winst per aandeel (EUR) - toe te kennen aan:</b>		
Minderheidsbelangen	0,26	-
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	57,50	47,05

### 31. Verbonden partijen

Een lijst met alle vennootschappen van de Groep is in toelichting 1 terug te vinden. We verwijzen naar de Corporate Governance verklaring in deel 1 van het jaaroverzicht 2015 van Lotus Bakeries voor verdere details betreffende het aandeelhouderschap van Lotus Bakeries NV per 31 december 2015.

Voor informatie met betrekking tot de remuneratie van de CEO en de remuneratie van de uitvoerende managers (exclusief de CEO) in 2015 verwijzen we naar het remuneratieverslag opgenomen in deel 1 van het jaaroverzicht 2015.

Behalve remuneratie en transacties tussen vennootschappen opgenomen in de consolidatiekring, zijn er geen significante transacties geweest met verbonden partijen.

### 32. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

#### 1. Huur

De verbintenissen van de Groep hebben betrekking op de huur van wagens in België, Frankrijk, Duitsland, Nederland, U.K., de Verenigde Staten, Tsjechië, Zweden, China, Hong Kong, Spanje, Zuid-Korea en Zwitserland, van kantoorruimte voor de verkoopkantoren andere dan België, Nederland en Frankrijk en van de huur van de magazijnen in de Verenigde Staten en U.K.. De betaalde huurlasten worden als kost opgenomen in de resultatenrekening.

#### Toekomstige huurlasten per 31 december

IN DUIZENDEN EUR	2015	2014
Binnen één jaar	2.143	1.697
Na één jaar en minder dan vijf jaar	2.984	2.478
Meer dan vijf jaar	8	5

De jaarlijkse huurkost van deze verbintenissen bedroeg 2.375 kEUR voor 2015 (1.934 kEUR in 2014). Lease-overeenkomsten waarbij een aanzienlijk deel van de risico's en de voordelen van het eigenaarschap worden behouden door de leasinggever, worden geïdentificeerd als operationele lease-overeenkomsten.

Betalingen gedaan onder operationele lease-overeenkomsten worden ten laste genomen van de resultatenrekening op een lineaire basis gespreid over de looptijd van de overeenkomst.

## 2. Verbintenissen voor de verwerving van materiële vaste activa

Op 31 december 2015 had de Groep voor 14.425 kEUR verplichtingen (2014: 2.906 kEUR) ten gevolge van verbintenissen tot de aanschaffing van vaste activa.

De belangrijkste verbintenissen hebben betrekking op de capaciteitsuitbreiding in de fabrieken van Lembeke en Courcelles, waarbij in elk van deze fabrieken twee extra productielijnen zullen worden geïnstalleerd.

## 3. Grondstofcontracten

De aangekochte nog te leveren grondstoffen in 2016 en 2017 bedragen 71.045 kEUR, zoals hieronder gedetailleerd.

IN DUIZENDEN EUR	2015	2014
Binnen één jaar	57.435	44.380
Na één jaar en minder dan vijf jaar	13.610	13.105

## 4. Andere rechten en verbintenissen

Bankgaranties per 31 december 2015: 566 kEUR (per 31/12/2014: 261 kEUR).

Lotus Bakeries verbindt zich ertoe om geen vaste activa te vervreemden, te hypothekeren of te verpanden zonder voorafgaand overleg met de kredietverlenende instellingen. Deze activa dienen als waarborg voor de leningen ('full negative pledge').

## 33. Financieel risicobeheer

De belangrijkste marktrisico's voor de Groep Lotus Bakeries zijn fluctuaties in grondstof- en verpakkingsprijzen, in wisselkoersen en inrestvoeten. Voor een beschrijving van deze risico's verwijzen we naar de financiële informatie opgenomen in het verslag van de Raad van Bestuur in deel 1 van het jaaroverzicht 2015 van Lotus Bakeries.

## 34. Onderzoek en ontwikkeling

De externe en interne kosten van onderzoek en ontwikkeling worden als kosten in resultaat genomen gedurende het jaar waarin ze zich voordoen. Voor 2015 bedroegen deze kosten 1.384 kEUR.

JAARTAL	EXTERNE EN INTERNE KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING
2015	1.384
2014	1.434
2013	1.128
2012	974
2011	1.120

## 35. Gebeurtenissen na balansdatum

Na 31 december 2015 hebben er zich geen belangrijke feiten voorgedaan.



### 36. Verklaring van de verantwoordelijke personen

We verklaren dat, voor zover ons bekend, de geconsolideerde financiële overzichten voor het jaar afgesloten op 31 december 2015, opgesteld overeenkomstig IFRS (International Financial Reporting Standards) een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, en dat het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van belangrijke gebeurtenissen die zich gedurende het jaar 2015 hebben voorgedaan en van de belangrijkste transacties met verbonden partijen en het effect daarvan op de geconsolideerde financiële overzichten, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd.

Lembeke, 13 april 2016

In naam en voor rekening van de Raad van Bestuur

Jan Boone, CEO

Isabelle Maes, CFO

### 37. Informatie omtrent de Commissaris, zijn vergoeding en de bijkomende diensten

De Commissaris van de vennootschap is PwC Bedrijfsrevisoren BCVBA, vertegenwoordigd door Peter Opsomer.

INDUIZENDE EUR

#### Audit fee voor de Groep audit 2015

Lotus Bakeries NV	64
Lotus Bakeries Groep	342

<b>Totaal</b>	<b>406</b>
---------------	------------

Bezoldiging voor de mandaten van PwC Bedrijfsrevisoren	275
Bezoldigingen voor de mandaten van de personen met wie PwC bedrijfsrevisoren verbonden is	131

#### Bezoldigingen voor bijkomende diensten van de Commissaris voor de Groep

Andere controleopdrachten	3
Belastingadviesopdrachten	-
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	-

#### Bezoldigingen voor bijkomende diensten van personen die met de Commissaris verbonden zijn

Andere controleopdrachten	13
Belastingadviesopdrachten	370
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	368

De overschrijding van de 1 op 1 regel werd goedgekeurd door het Auditcomité van Lotus Bakeries NV.

## VERSLAG VAN DE COMMISSARIS

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2015

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening en tevens de vereiste bijkomende verklaring. De geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2015, de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals een toelichting die een overzicht van de voornaamste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing bevat.

### **Verslag over de geconsolideerde jaarrekening - Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Lotus Bakeries NV (“de Vennootschap”) en haar dochterondernemingen (samen “de Groep”) opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. De geconsolideerde jaarrekening van de Groep is weergegeven in de financiële bijlage bij het Jaaroverzicht en het Jaaroverzicht zelf. De geconsolideerde balans bedraagt EUR'000 571.221 en de geconsolideerde resultatenrekening toont een winst van het boekjaar, aandeel Groep, van EUR'000 45.413.

### **Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor het implementeren van een interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

### **Verantwoordelijkheid van de commissaris**

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne beheersing van de Groep in aanmerking die relevant is voor het opstellen door de Vennootschap van de geconsolideerde jaarrekening, die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep.

Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van door de raad van bestuur gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de geconsolideerde jaarrekening als geheel.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Venootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel zonder voorbehoud te baseren.

### Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening, een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep op 31 december 2015 evenals van haar geconsolideerde resultaten en geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

### Verlag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan sluiten wij de volgende bijkomende verklaring in die niet van aard is om de draagwijdte van ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Gent, 12 april 2016

PwC Bedrijfsrevisoren bcvba  
Vertegenwoordigd door

Peter Opsomer (\*)  
Bedrijfsrevisor

(\*) Peter Opsomer BVBA  
Lid van de Raad van Bestuur, vertegenwoordigd door zijn vaste vertegenwoordiger, Peter Opsomer

# VERKORT FINANCIËEL VIJFJARENOVERZICHT

## Geconsolideerde balans

IN DUIZENDEN EUR	31-12-2015	31-12-2014	31-12-2013	31-12-2012	31-12-2011
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>442.884</b>	<b>263.881</b>	<b>262.729</b>	<b>214.154</b>	<b>184.861</b>
Materiële vaste activa	139.377	137.569	136.489	109.064	95.052
Goodwill	93.229	46.135	46.517	25.960	25.710
Immateriële vaste activa	107.901	74.674	75.744	76.248	61.859
Investerings in andere vennootschappen	96.244	22	27	32	32
Uitgestelde belastingvorderingen	5.889	5.275	3.859	2.691	2.045
Andere vorderingen op lange termijn	244	206	93	159	163
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>128.337</b>	<b>73.108</b>	<b>71.375</b>	<b>56.461</b>	<b>53.025</b>
Voorraden	35.659	17.898	16.665	14.917	14.285
Handelsvorderingen	56.143	38.804	36.036	29.751	26.305
Geldmiddelen en kasequivalenten	18.547	11.855	11.933	6.452	7.369
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>571.221</b>	<b>336.989</b>	<b>334.104</b>	<b>270.615</b>	<b>237.886</b>
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>217.525</b>	<b>200.629</b>	<b>171.375</b>	<b>145.206</b>	<b>126.760</b>
<b>Langlopende verplichtingen</b>	<b>169.242</b>	<b>39.506</b>	<b>43.984</b>	<b>34.041</b>	<b>41.312</b>
Rentedragende verplichtingen	97.000	325	7.925	-	6.632
Uitgestelde belastingschulden	44.607	34.905	32.687	30.323	29.187
Overige langlopende verplichtingen	22.815	57	5	5	9
<b>Kortlopende verplichtingen</b>	<b>184.454</b>	<b>96.854</b>	<b>118.745</b>	<b>91.368</b>	<b>69.814</b>
Rentedragende verplichtingen	99.086	41.144	62.337	41.675	19.474
Handelsschulden	42.498	33.309	34.249	30.886	29.430
Personeelsgerelateerde schulden	18.336	12.357	12.525	10.792	10.690
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>571.221</b>	<b>336.989</b>	<b>334.104</b>	<b>270.615</b>	<b>237.886</b>

## Geconsolideerde resultatenrekening

IN DUIZENDEN EUR	2015	2014	2013	2012	2011
<b>OMZET</b>	<b>411.576</b>	<b>347.890</b>	<b>332.319</b>	<b>288.455</b>	<b>275.598</b>
<b>RECURRENT BEDRIJFSRESULTAAT (REBIT)</b>	<b>64.764</b>	<b>49.433</b>	<b>41.371</b>	<b>36.680</b>	<b>36.363</b>
Niet-recurrent bedrijfsresultaat	(1.748)	(261)	(3.655)	(1.953)	(2.695)
<b>BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT)</b>	<b>63.016</b>	<b>49.172</b>	<b>37.716</b>	<b>34.727</b>	<b>33.668</b>
Financieel resultaat	(778)	16	(1.740)	(1.569)	(688)
<b>RESULTAAT VÓÓR BELASTINGEN</b>	<b>62.238</b>	<b>49.188</b>	<b>35.976</b>	<b>33.158</b>	<b>32.980</b>
Belastingen	(16.623)	(12.415)	(8.057)	(7.408)	(9.165)
<b>RESULTAAT NA BELASTINGEN</b>	<b>45.615</b>	<b>36.773</b>	<b>27.919</b>	<b>25.750</b>	<b>23.815</b>
<b>NETTORESULTAAT - toe te rekenen aan:</b>	<b>45.615</b>	<b>36.773</b>	<b>27.919</b>	<b>25.750</b>	<b>23.815</b>
Minderheidsbelangen	202	(2)	(1)	13	13
Houders van de eigenvermogensinstrumenten van Lotus Bakeries	45.413	36.775	27.920	25.737	23.802

# VERKORTE STATUTAIRE JAARREKENING VAN LOTUS BAKERIES NV

## Balans na winstverdeling

ACTIVA IN DUIZENDEN EUR	31-12-2015	31-12-2014
<b>Vaste Activa</b>	<b>376.225</b>	<b>267.382</b>
<b>II. Immateriële vaste activa</b>	<b>10.478</b>	<b>11.974</b>
<b>IV. Financiële vaste activa</b>	<b>365.747</b>	<b>255.408</b>
A. Verbonden ondernemingen	365.747	255.408
1. Deelnemingen	365.747	255.408
<b>Vlottende Activa</b>	<b>24.537</b>	<b>18.645</b>
<b>VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>10.515</b>	<b>9.207</b>
A. Handelsvorderingen	10.117	8.426
B. Overige vorderingen	398	781
<b>VIII. Geldbeleggingen</b>	<b>13.677</b>	<b>9.419</b>
A. Eigen beleggingen	13.677	9.419
<b>IX. Liquide middelen</b>	<b>334</b>	<b>19</b>
<b>X. Overlopende rekeningen</b>	<b>11</b>	<b>-</b>
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>400.762</b>	<b>286.027</b>

PASSIVA IN DUIZENDEN EUR	31-12-2015	31-12-2014
<b>Eigen Vermogen</b>	<b>69.237</b>	<b>67.136</b>
<b>I. Kapitaal</b>	<b>3.573</b>	<b>3.534</b>
A. Geplaatst kapitaal	3.573	3.534
<b>II. Uitgiftepremies</b>	<b>11.794</b>	<b>9.656</b>
<b>IV. Reserves</b>	<b>53.870</b>	<b>53.946</b>
A. Wettelijke reserve	357	353
B. Onbeschikbare reserves	13.749	9.491
1. Voor eigen aandelen	13.677	9.419
2. Andere	72	72
C. Belastingvrije reserves	545	545
D. Beschikbare reserves	39.219	43.557
<b>Schulden</b>	<b>331.525</b>	<b>218.891</b>
<b>VIII. Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>107.168</b>	<b>46.415</b>
A. Financiële schulden	98.140	37.518
4. Kredietinstellingen		
5. Overige leningen	98.140	37.518
D. Overige schulden	9.028	8.897
<b>IX. Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>223.846</b>	<b>172.285</b>
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	1.268	38.450
B. Financiële schulden	204.492	116.494
2. Overige leningen	204.492	116.494
C. Handelsschulden	6.371	7.027
1. Leveranciers	6.371	7.027
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	13	56
1. Belastingen	13	56
F. Overige schulden	11.702	10.258
<b>X. Overlopende rekeningen</b>	<b>511</b>	<b>191</b>
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>400.762</b>	<b>286.027</b>

## Niet-geconsolideerde resultatenrekening

IN DUIZENDEN EUR	2015	2014
<b>I. Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>10.078</b>	<b>8.425</b>
D. Andere bedrijfsopbrengsten	10.078	8.425
<b>II. Bedrijfskosten</b>	<b>(5.946)</b>	<b>(5.521)</b>
B. Diensten en diverse goederen	4.407	4.002
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	1.497	1.497
G. Andere bedrijfskosten	42	22
<b>III. Bedrijfswinst</b>	<b>4.132</b>	<b>2.904</b>
<b>IV. Financiële opbrengsten</b>	<b>11.917</b>	<b>13.422</b>
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	11.749	13.115
B. Opbrengsten uit vlottende activa	-	3
C. Andere financiële opbrengsten	168	304
<b>V. Financiële kosten</b>	<b>(3.258)</b>	<b>(4.311)</b>
A. Kosten van schulden	3.062	4.161
C. Andere financiële kosten	196	150
<b>VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting</b>	<b>12.791</b>	<b>12.015</b>
<b>VIII. Uitzonderlijke kosten</b>	<b>(1.122)</b>	-
D. Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	1.018	-
E. Andere uitzonderlijke kosten	104	-
<b>IX. Winst van het boekjaar vóór belasting</b>	<b>11.669</b>	<b>12.015</b>
<b>X. Belastingen op het resultaat</b>	<b>39</b>	<b>(50)</b>
A. Belastingen	14	50
B. Regularisering van belastingen en terugnemingen van voorzieningen voor belastingen	(53)	-
<b>XI. Winst van het boekjaar</b>	<b>11.708</b>	<b>11.965</b>
<b>XIII. Te bestemmen winst van het boekjaar</b>	<b>11.708</b>	<b>11.965</b>

## Resultaatverwerking

IN DUIZENDEN EUR	2015	2014
A. Te bestemmen winstsaldo	11.708	11.965
1. Te bestemmen winst van het boekjaar	11.708	11.965
B. Onttrekking aan het eigen vermogen	81	-
2. Aan de reserves	81	-
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	(4)	(1.422)
2. Aan de wettelijke reserve	4	4
3. Aan de overige reserves	-	1.418
F. Uit te keren winst	(11.785)	(10.543)
1. Vergoeding van het kapitaal	11.535	10.293
2. Bestuurders of zaakvoerders	250	250

## Uittreksel uit de toelichting

VIII. Staat van het kapitaal	2015	2014	2015
	IN DUIZENDEN EUR	IN DUIZENDEN EUR	AANTAL AANDELEN
<b>A. Maatschappelijk kapitaal</b>			
1. Geplaatst kapitaal			
Per einde van het vorige boekjaar	3.534	3.499	
Per einde van het boekjaar	3.573	3.534	
2. Samenstelling van het kapitaal			
2.1. Soorten aandelen			
Gewone aandelen	3.573	3.534	811.863
2.2. Aandelen op naam of aan toonder			
Op naam			1.079
Aan toonder			-
Gedematerialiseerd			810.784
<b>C. Eigen aandelen gehouden door:</b>			
- Haar dochters	-	-	-
<b>E. Toegestaan, niet geplaatst kapitaal</b>	<b>960</b>	<b>999</b>	

## Waarderingsregels

### 1. Activa

#### 1.1. Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden geboekt aan aanschaffingswaarde en afgeschreven tegen 100%.

#### 1.2. Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden geboekt aan aanschaffingswaarde of inbrengprijs.

Volgende afschrijvingspercentages worden toegepast:

- merk: 10%
- software: 33%

#### 1.3. Materiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffings- of inbrengwaarde zonder de bijkomende kosten.

Waardeverminderingen worden toegepast ingeval de geschatte waarde van de financiële vaste activa lager ligt dan de boekhoudkundige waarde en indien de aldus vastgestelde minderwaarde volgens de Raad van Bestuur een duurzaam karakter heeft.

De geschatte waarde van de financiële vaste activa wordt vastgesteld op het einde van het boekjaar op basis van de laatst beschikbare balans en aan de hand van één of meerdere criteria.

Waardeverminderingen worden teruggenomen tot het bedrag van de vroeger geboekte waardeverminderingen indien de waardering bij afsluiting van het betreffende boekjaar op een duurzame wijze de vroegere waardering overschrijdt.

#### 1.4. Vorderingen

Voor de vorderingen waarvan de inbaarheid twijfelachtig is geworden, worden de nodige waardeverminderingen voorzien.

De vorderingen worden geboekt aan nominale waarde, onder aftrek van de nog te maken creditnota's.

De vorderingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers op de balansdatum.

De negatieve koersverschillen op de niet-euromunten worden opgenomen in de resultatenrekening.

#### 1.5. Geldbeleggingen en liquide middelen

Eigen aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs.

De liquide middelen in vreemde valuta worden omgerekend tegen koers op de balansdatum.

Zowel de negatieve als de positieve omrekeningsverschillen worden in de resultatenrekening opgenomen.

### 2. Passiva

#### 2.1. Voorzieningen voor risico's en kosten

Er worden provisies aangelegd voor alle normaal voorzienbare risico's en kosten.

#### 2.2. Schulden op ten hoogste één jaar

##### Leveranciers

De schulden aan leveranciers worden geboekt aan nominale waarde. De schulden in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers op balansdatum.

Koersverschillen worden verwerkt zoals bij de vorderingen.



### 3. Bijkomende toelichtingen

De vennootschap maakt deel uit van een BTW-  
eenheid die werd gevormd binnen de Groep en waar-  
van volgende ondernemingen deel uitmaken:

- Lotus Bakeries NV
- Lotus Bakeries België NV
- Cremers-Ribert NV
- Interwaffles SA
- Lotus Bakeries Corporate NV
- Biscuiterie Willems BVBA
- B.W.I. BVBA

Bijgevolg is de vennootschap hoofdelijk aansprake-  
lijk voor de BTW-schulden van al de bovenstaande  
vennootschappen.

## MAATSCHAPPELIJKE ZETEL

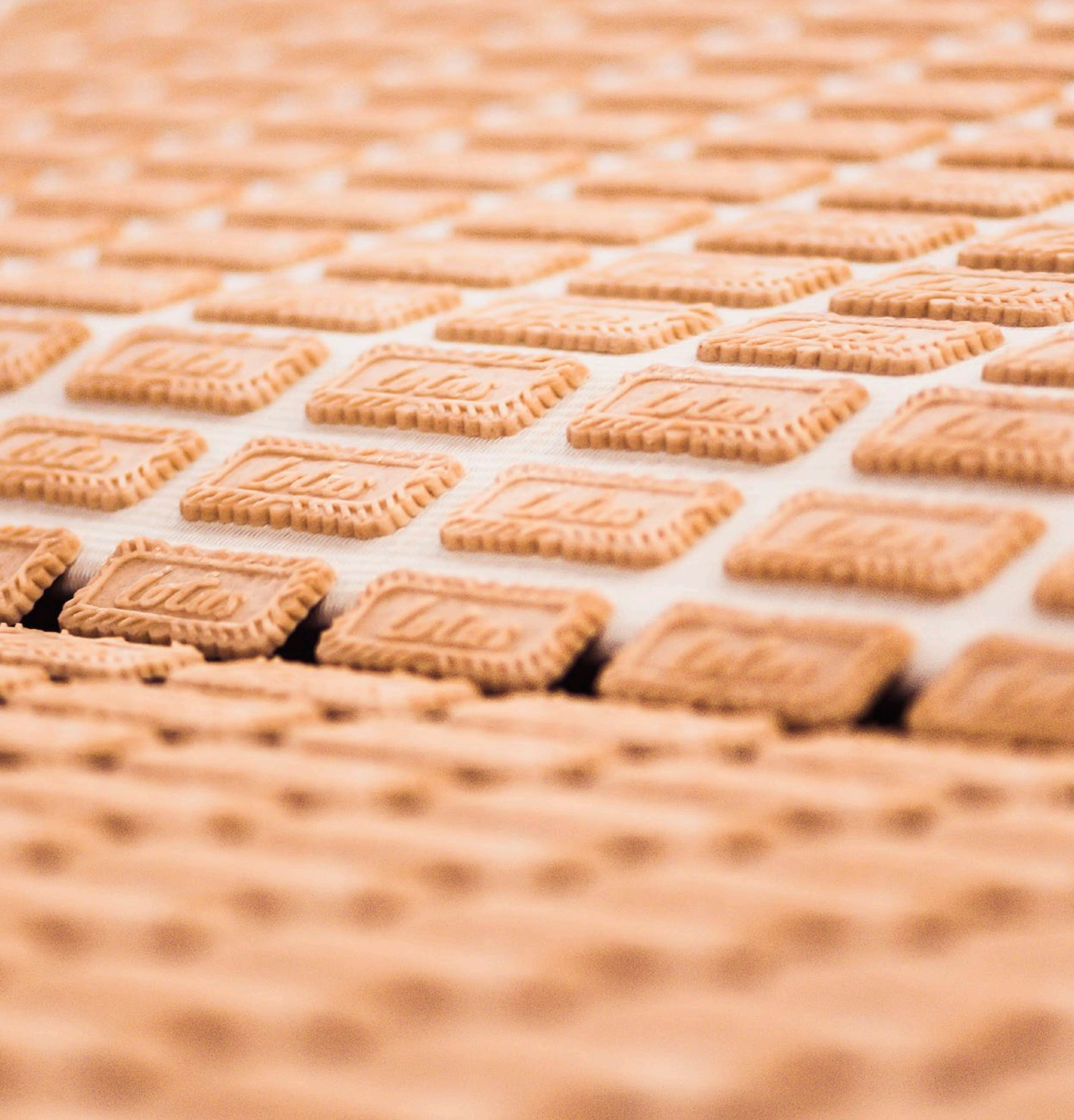
Lotus Bakeries NV  
Gentstraat 1  
B-9971 Lembeke  
T + 32 9 376 26 11  
F + 32 9 376 26 26  
[www.lotusbakeries.com](http://www.lotusbakeries.com)

Rechtspersonenregister van Gent,  
Ondernemingsnummer 0401.030.860

## CONTACT

Voor verdere verduidelijkingen omtrent de gegevens in dit jaaroverzicht of meer informatie omtrent de Groep Lotus Bakeries kan men zich wenden tot:

Lotus Bakeries NV  
Corporate Secretary  
Gentstraat 1  
B-9971 Lembeke  
T + 32 9 376 26 11  
F + 32 9 376 26 26  
[info@lotusbakeries.com](mailto:info@lotusbakeries.com)





[www.lotusbakeries.com](http://www.lotusbakeries.com)